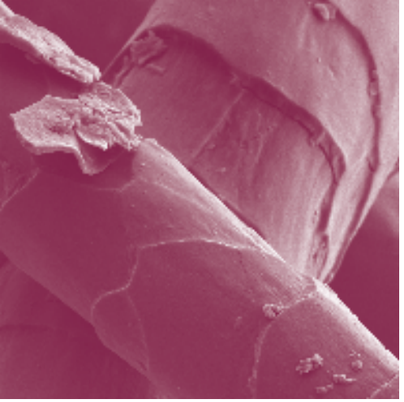




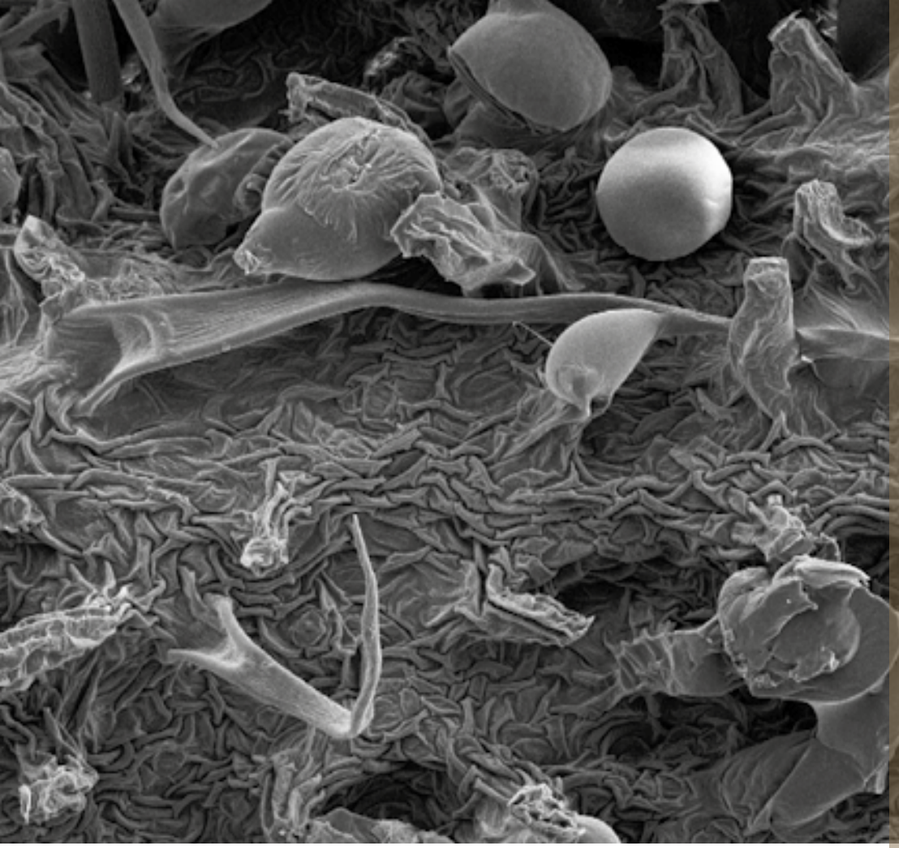






TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI
www.tul.cz

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE
TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI DO ROKU 2020 S VÝHLEDEM DO ROKU 2030



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE
TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI DO ROKU 2020 S VÝHLEDEM DO ROKU 2030

OBSAH

ÚVOD

1. Úvod 3
2. Vize a mise 5
3. Strategické cíle 7
   - I. Věda a výzkum 8
   - II. Vzdělávací činnost 28
   - III. Rozvoj 38
   - IV. Internacionalizace TUL 64

Tento dokument prezentuje představu budoucího směřování Technické univerzity v Liberci (TUL), vytčené cíle jejího rozvoje a strategie jejich naplnění. Strategický plán je koncipován s dohlédnutelným horizontem roku 2020, uvedené priority jsou ovšem ve strategii rozvoje univerzity přítomné od jejího zrodu před více než 60 lety a směrodatné i dále za vytčený časový horizont. Strategickými cíli a tématy TUL jako moderní evropské vzdělávací instituce se špičkovým vědecko-výzkumným zázemím jsou především Věda a výzkum, Vzdělávání, všeobecně Rozvoj a Internacionalizace.

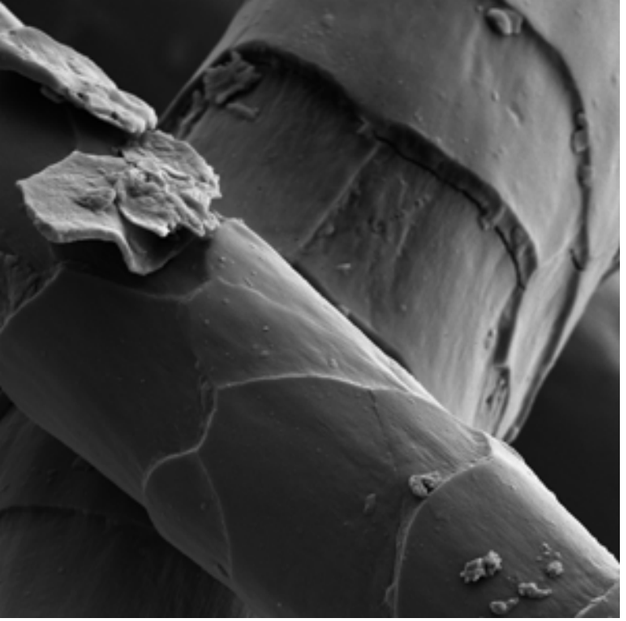
Proto následující stránky věnují pozornost možnostem implementace výsledků vědy a výzkumu do aplikované sféry, strategickým partnerům univerzitních vědecko-výzkumných týmů z řad národních i mezinárodních organizací, vzdělávacích institucí i podnikatelské sféry. Dále nabídce, profilaci a inovaci studijních programů a oborů, zvyšování podílu studentů a pracovníků ze zahraničí na TUL, ale také jejímu infrastrukturnímu a technickému zázemí. V těchto a dalších klíčových tématech podává Strategický plán TUL kromě aktuálního stavu především možné směry dalšího rozvoje.

Strategický plán TUL může dobře plnit roli oficiálního informačního přehledu pro potřeby institucí veřejné státní správy a národních i mezinárodních institucí zainteresovaných v oblasti školství a vzdělávání, zároveň by měl sloužit pro vnitřní potřeby univerzity jako opěrný bod pro rozhodnutí a formulování příštích vizí, které mají být určující pro rozvoj této vysoké školy.



VIZE A MISE

Technická univerzita v Liberci se jasně profiluje v oblasti technických věd a matematiky, společenských a pedagogických věd, umění a zdravotnictví. Cíleně směřuje k budování několika špičkových laboratorních pracovišť a týmů v oblastech, v nichž dosahuje celosvětově významných výsledků. Z hlediska výuky se v souladu s poptávkou po absolventech zaměřuje na obory, v nichž dosahuje v základním i aplikovaném výzkumu velmi dobrých výsledků. Opírá se o kvalitní a rozvinuté vědecké zázemí, využívá synergického efektu jednotlivých součástí univerzity, akcentuje interdisciplinaritu ve výuce, výzkumu a vývoji. Systematicky spolupracuje s univerzitními a vědeckými pracovišti v zahraničí. Mezinárodní spolupráci naplňuje formou projektové spolupráce, tvůrčí činnosti vědeckých a pedagogických pracovníků a ve studentských a docentských mobilitách.









STRATEGICKÉ CÍLE

VĚDA A VÝZKUM

1. Realizovat synergický špičkový výzkum (a to i základní) ve vybraných oblastech na evropské i světové úrovni a stát se tak významnou výzkumnou institucí.
2. Uskutečňovat v oblasti VaV špičkový aplikovaný výzkum a inovace. Spolupracovat s obdobně zaměřenými univerzitami a výzkumnými pracovišti ve smyslu rozvoje vědy a techniky.
3. Ve všech směrech VaV rozvíjet a prohlubovat spolupráci s aplikační sférou a v plné míře se tak orientovat na transfer technologií, a to na domácí i zahraniční úrovni.

VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

1. Podporovat nadané studenty a kontinuálně usilovat o zapojení studentů všech stupňů studia do výzkumných projektů.
2. Nabízet studijní programy koncipované s výzkumným prvkem univerzity s ohledem na budoucí uplatnění absolventů na trhu práce.
3. Podporovat kvalitní práci akademických a vědeckých týmů, podporovat mezinárodní mobility a stáže. Aktivním vyhledáváním získávat do svých týmů zahraniční odborníky, podporovat mezinárodní spolupráci.

ROZVOJ

1. Rozvíjet přístrojové a laboratorní vybavení.
2. Naplnit nároky na udržitelnost projektů, optimalizovat využití budov a kontinuálně rekonstruovat stávající objekty či doplňovat je novou výstavbou v souladu s aktuálními požadavky instituce.
3. Zvyšovat kvalitu studia v návaznosti na implementaci moderních forem výuky, podporovat internacionalizaci univerzity.
4. Zvyšovat nabídkou studijních programů a nabídkou kurzů CŽV úroveň vzdělanosti v regionu i v ČR, popularizovat vědu a výzkum pro všechny věkové kategorie.

INTERNACIONALIZACE

1. Prohloubení mezinárodní odborné spolupráce TUL s významnými partnery z celého světa.
2. Zvýšení podílu začlenění zahraničních studentů a pracovníků ze zahraničí do vzdělávacích a výzkumných aktivit TUL.
3. Efektivní využití krátkodobých i dlouhodobých mobilit studentů, akademických a neakademických pracovníků TUL.



VĚDA A VÝZKUM

I.

TUL si ve své dlouhodobé strategii VaV do roku 2030 stanovila tyto tři základní cíle v oblasti vědy a výzkumu:

1. REALIZOVAT SYNERGICKÝ ŠPIČKOVÝ VÝZKUM (A TO I ZÁKLADNÍ) VE VYBRANÝCH OBLASTECH NA EVROPSKÉ I SVĚTOVÉ ÚROVNI A STÁT SE TAK VÝZNAMNOU VÝZKUMNOU INSTITUCÍ.

2. USKUTEČŇOVAT V OBLASTI VaV ŠPIČKOVÝ APLIKOVANÝ VÝZKUM A INOVACE. SPOLUPRACOVAT S OBDOBNĚ ZAMĚŘENÝMI UNIVERZITAMI A VÝZKUMNÝMI PRACOVIŠTI VE SMYSLU ROZVOJE VĚDY A TECHNIKY.

3. VE VŠECH SMĚRECH VaV ROZVÍJET A PROHLUBOVAT SPOLUPRÁCI S APLIKAČNÍ SFÉROU A V PLNÉ MÍŘE SE TAK ORIENTOVAT NA TRANSFER TECHNOLOGIÍ, A TO NA DOMÁCÍ I ZAHRANIČNÍ ÚROVNI.



VĚDA A VÝZKUM

Prioritou VaV aktivit je:

- udržitelný rozvoj společnosti,
- podpora nejmodernějších technologií,
- inovace a konkurenceschopnost,
- mezinárodní spolupráce,
- podpora a propagace České republiky ve světě,
- propojení s pedagogickými a výchovnými aktivitami TUL.

TUL reaguje ve svých VaV aktivitách na společenské výzvy, kterým čelí dnešní svět v oblasti vědy a podnikání. TUL preferuje synergický multidisciplinární výzkum, personálně a technicky propojené týmy, schopné zkoumat a najít řešení globálních výzev.

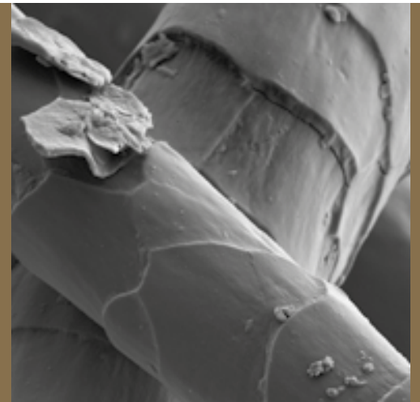
TUL všestranně podporuje svoje akademické pracovníky a zaměstnance k plnění cílů v oblasti VaV. K tomu využívá motivačních nástrojů v oblasti mzdové, podporou mobilit, výuky cizích jazyků, posilováním informačních technologií a podporou osobní iniciativy. Investice do osobního růstu akademických pracovníků a zaměstnanců chápe TUL jako jednu ze svých priorit. Zároveň TUL chrání duševní vlastnictví VaV pracovníků. TUL vidí prioritu v multidisciplinárním výzkumu, který vyplývá z propojení jejích vzdělávacích aktivit (technické vědy, společenské vědy, ekonomické vědy, zdravotnické vědy, umělecká oblast).

TUL se v rámci VaV aktivit orientuje přijatelnou a populární formou i na děti a mládež. Formou dětské univerzity, letní dětské školy i dalších aktivit přibližuje mladým lidem oblast VaV. Zároveň TUL podporuje formy celoživotního vzdělávání, které posilují dovednosti v oblasti VaV a vazby na TUL.

TUL respektuje v oblasti VaV:

- samostatnost VaV týmů v rámci fakult a ústavů, které jsou základem VaV aktivit univerzity,
- legislativní prostředí České republiky a EU,
- pravidla při poskytování účelové podpory.

TUL v oblasti VaV prosazuje svoje prioritní témata, zároveň respektuje a hledá oboustranně prospěšné formy spolupráce s ostatními národními a zahraničními VaV organizacemi, univerzitami a dalšími pracovišti.



REALIZOVAT ŠPIČKOVÝ VÝZKUM (A TO I ZÁKLADNÍ) VE VYBRANÝCH OBLASTECH NA EVROPSKÉ I SVĚTOVÉ ÚROVNI A STÁT SE TAK VÝZNAMNOU INSTITUCÍ

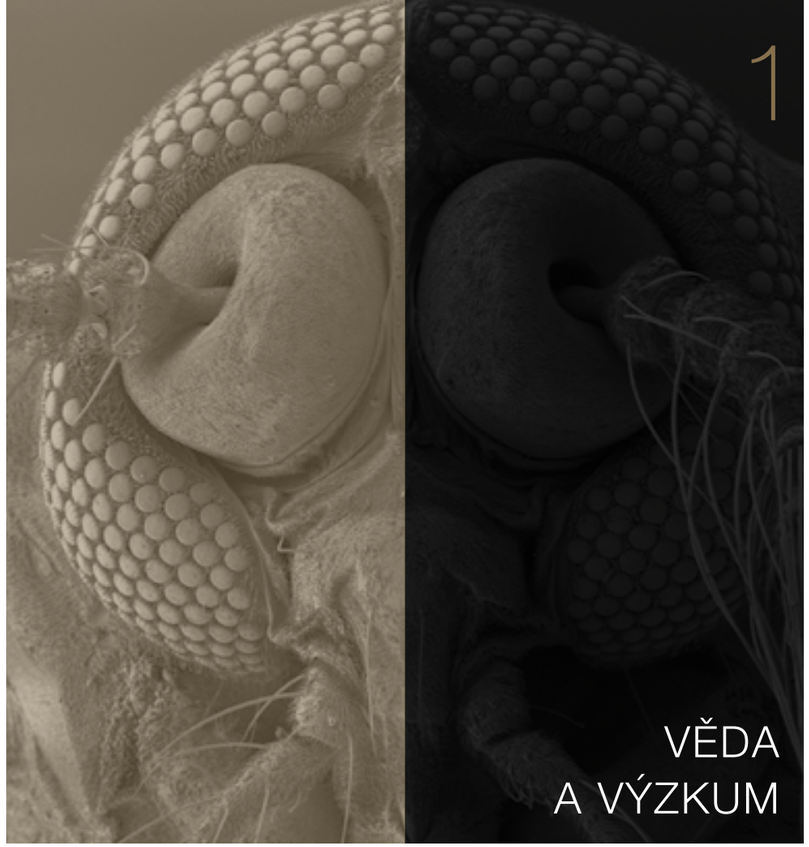
Úspěšný rozvoj ve špičkových výzkumných oblastech TUL je dán soustavným důrazem na rychlost v zavádění výsledků VaV aktivit do praxe a bude i nadále rozvíjen díky:

Přítomnosti špičkových výzkumných pracovníků, kteří rozvíjí své obory na národní i mezinárodní úrovni. TUL klade důraz na odborný růst těchto pracovníků:

- podporou mezinárodních a národních mobilit,
- spolupracií se špičkovými odborníky, kteří na TUL krátkodobě a dlouhodobě hostují,
- systematickou výchovou doktorandů, kteří se budou podílet na plnění úkolů v oblasti VaV, aktivní politikou získávání a zapojování zahraničních Ph.D. studentů a post doků,
- rozvoje laboratorního zázemí výzkumných pracovišť,
- rozvoje moderních informačních technologií,
- účastí v národních a mezinárodních programech a projektech,
- popularizací v národních a zahraničních médiích, na konferencích a při ostatních příležitostech.

Budováním a rozvojem laboratorního zázemí, kdy TUL systematicky rozvíjí špičková pracoviště, kde by se odehrával nezávislý výzkum v týmech s mezinárodní účastí. Nezávislost a svoboda v bádání je na TUL stimulována a podporována ve smyslu:

- svých dlouhodobých cílů,
- trendů, které vykazuje aplikační sféra,
- výzev, které přichází od státu a EU.



1

VĚDA A VÝZKUM

Budování laboratorního zázemí bude realizováno jak využitím prostředků účelové podpory, tak také z prostředků, které vzniknou úspěšnou komercializací výsledků. Rozvoj laboratorního zázemí bude podporován jak na fakultách, tak také na ústavech a dalších pracovištích TUL:

Budováním informačního zázemí rozvojem stávajících, tak také v budoucnu nově vzniklých forem. TUL chrání informace, které vznikají v VaV týmech a podporuje jejich následnou průmyslovou a autorskou ochranu. TUL též chrání své dobré jméno tím, že se se stejnou péčí chová k informacím, které vznikají a jsou chráněny na jiných VaV pracovištích.

- TUL dlouhodobě podporuje transparentní šíření nejnovějších poznatků VaV ve smyslu národního a mezinárodního právního prostředí. TUL bude všemi standardními způsoby bránit nelegálnímu šíření poznatků VaV a bude potírat plagiátorství.
- TUL dlouhodobě podporuje zapojení v mezinárodních databázích a úložištích informací s cílem sdílet na základě jasných pravidel data a výsledky VaV.
- TUL buduje a rozvíjí vlastní informační systém, který usnadňuje přenos informací mezi jednotlivými VaV pracovníky, vedením fakult, ústavů a vedením TUL.

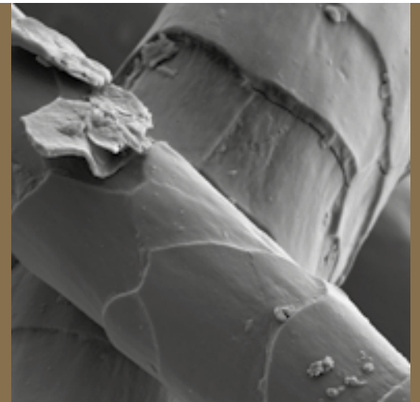
Budováním a rozvíjením vztahů s ostatními VaV pracovišti a s orgány regionální a státní správy. TUL rozvíjí spolupráci s ostatními VaV pracovišti (na univerzitách i mimo ně):

- na národní a prioritně i mezinárodní úrovni,
- v regionu Libereckého kraje a v rámci Euroregionu Nisa,
- s výzkumnými pracovišti firem.

TUL je součástí struktury regionálních VaV pracovišť, s nimiž udržuje korektní vztahy na principu vzájemné spolupráce a respektu. S těmito pracovišti spolupracuje nejen na společných úkolech a projektech, ale také na tvorbě strategie v oblasti VaV.
TUL spolupracuje v oblasti VaV s vedením a výkonnými pracovníky Magistrátu města Liberec a Libereckého kraje. Spolupracuje na projektech, které tyto orgány samosprávy a státní správy vyhlašují, a přispívá k tvorbě regionálních a státních strategií a dokumentů.

VĚDA A VÝZKUM

1. **Realizovat synergický špičkový výzkum (a to i základní) ve vybraných oblastech na evropské i světové úrovni a stát se tak významnou výzkumnou institucí.**
2. Uskutečňovat v oblasti VaV špičkový aplikovaný výzkum a inovace. Spolupracovat s obdobně zaměřenými univerzitami a výzkumnými pracovišti ve smyslu rozvoje vědy a techniky.
3. Ve všech směrech VaV rozvíjet a prohlubovat spolupráci s aplikační sférou a v plné míře se tak orientovat na transfer technologií, a to na domácí i zahraniční úrovni.



V rámci regionu TUL spolupracuje zejména s organizacemi:

Liberecký kraj
Kraj představuje pro oblast inovací a VaV velmi důležitého hráče z mnoha pohledů: je zodpovědný za středoškolské vzdělávání, je nositelem projektů pro rozvoj vzdělávání, disponuje odborným personálem pro realizaci RIS 3 i dalších resortních koncepcí. Vypisuje inovační vouchery, spravuje Portál pro inovace a provádí celou řadu dalších činností. Vedle TUL je kraj druhým velmi důležitým aktérem VaV politiky.

ARR – Agentura regionálního rozvoje s r.o.
Organizace je vlastněná krajem. Její přínos je především v odbornících, kteří se aktivně podílejí na tvorbě různých politik a jsou odborným zázemím pro zpracování rozvojových a inovačních strategií měst. Je zpracovatelem a nositelem řady mezinárodních projektů, je partnerem sítě EEN a spravuje přehled rozvojových ploch a brownfields. ARR se aktivně podílí na přeshraničních projektech jak v rámci Euroregionu Nisa, tak i ve vzdálenějších regionech.

Krajská hospodářská komora Liberec
Reprezentuje firmy a podnikatele kraje. V minulosti zpracovávala několik studií o podnikatelském prostředí (Analýza podnikatelského prostředí a prostředí výzkumu a vývoje v Libereckém kraji). Je organizátorem řady setkání k tématům podnikání, včetně inovací.

Regionální kontaktní organizace Liberec
Regionální kontaktní organizace vznikla v roce 2000 jako společný projekt VÚTS a.s. a Technické univerzity v Liberci. Poskytuje informační a poradenské služby, jako je zprostředkování informací o možnostech financování VaV aktivit z rámcových programů EU (informace o otevřených výzvách, podmínkách účasti atd.), technická a administrativní podpora účastníků projektů RP, mezinárodní propagace regionálních výzkumně-vývojových aktivit.

Akademické koordinační středisko Euroregionu Nisa (ACC)
Sdružení dvou univerzit z Německa, tří univerzit z Polska a TUL s cílem koordinovat vzdělávací, vědecké a výzkumné činnosti pedagogů zúčastněných škol v rámci Euroregionu.

CzechInvest – regionální kancelář pro Liberecký kraj
Státní agentura pro podporu podnikání a inovací je pro kraj důležitá jako kontaktní místo pro dotační tituly. Zajišťuje servis pro investory směřující do kraje. V poslední době se snaží podporovat investorské firmy s činnostmi s vyšší přidanou hodnotou. Důležitou činností agentury je sběr dat o podnikatelském prostředí, která jsou využívána pro činnosti centrály, ale jsou poskytována i veřejnosti.



VĚDA A VÝZKUM

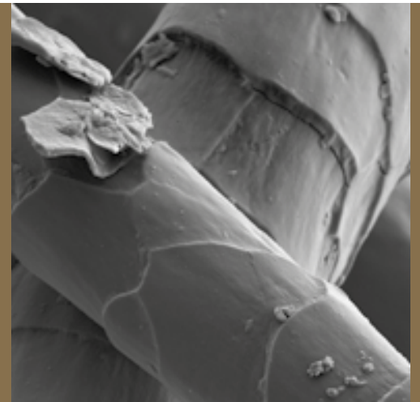
iQ Park/iQ Landia
S podporou OP VaVpI vyrostlo v Liberci unikátní science centrum iQ Landia. Nové centrum volně navázalo na stávající science centrum iQ Park. Nové centrum popularizace, propagace a medializace vědy a techniky umožní hlubší porozumění podstaty fyzikálních a přírodních jevů prostřednictvím nenucené hry a experimentování za pomoci přístrojů, zařízení, interaktivních pomůcek, exponátů a dalších prvků. Provozovatelem je obecně prospěšná společnost Labyrint Bohemia. Centrum má významnou roli v neformálním vzdělávání v přírodních vědách pro všechny generace.

Clutex – klastr technických textilií
Několikrát oceněný (naposledy MPO za rok 2012) klastr sdružující firmy vyrábějící technické textilie, stroje pro jejich produkci, školy a výzkumné organizace zaměřené na textil. Zahrnuje nejen firmy z Libereckého kraje, ale i firmy z dalších krajů ČR. Jako velmi dobře fungující klastr se stal neformálním poradcem na problematiku textilní produkce. Klastr zajišťuje pro své členy společný nákup výzkumných a testovacích technologií, účast na vývojových projektech a na řadě odborných veletrhů a výstav.

Česká membránová platforma o.s. (CZEMP)
Sdružuje odborníky a významné instituce zaměřené na výzkum, vývoj, realizaci a využití membránových operací v technologických procesech širokého spektra výrobních odvětví. Rozvoj založené platformy je proto předpokladem propojení výzkumných a vzdělávacích subjektů s výrobní sférou a dalšími institucemi zabývajícími se technologiemi pro trvale udržitelný rozvoj společnosti.

ČTPT – Česká technologická platforma pro textil
Sdružení fyzických a právnických osob sdružující zástupce českého textilního a oděvního průmyslu, a to jak výrobních firem, tak i výzkumných organizací a škol. Hlavním cílem platformy je realizace strategie rozvoje textilního sektoru v ČR.

Krajská nemocnice Liberec a.s.
Ač KNL a.s. není fakultní nemocnicí, na některých specializovaných centrech probíhají výzkumné projekty (neurologie, traumatologie, kardiologie). KNL a.s. řeší některé projekty s TUL.



VĚDA A VÝZKUM

1. **Realizovat synergický špičkový výzkum (a to i základní) ve vybraných oblastech na evropské i světové úrovni a stát se tak významnou výzkumnou institucí.**
2. Uskutečňovat v oblasti VaV špičkový aplikovaný výzkum a inovace. Spolupracovat s obdobně zaměřenými univerzitami a výzkumnými pracovišti ve smyslu rozvoje vědy a techniky.
3. Ve všech směrech VaV rozvíjet a prohlubovat spolupráci s aplikační sférou a v plné míře se tak orientovat na transfer technologií, a to na domácí i zahraniční úrovni.





TUL spolupracuje s ústředními orgány, radou vlády pro VaV a ministerstvy (především MŠMT a MPO), které určují strategii a poskytují součinnost. TUL se účastní práce komisí a pracovních skupin. TUL se též aktivně zapojuje do projektů účelové podpory vyhlašovaných ministerstvy.

VĚDA A VÝZKUM

Vedení TUL vyvíjí tlak na pozitivní změny v přístupu státu a EU v oblasti účelové podpory a legislativního zázemí, které určuje pravidla fungování VaV nejen ve prospěch TUL, ale též ve prospěch fungování VaV obecně.

Zapojení TUL do mezinárodních a národních projektů VaV. TUL všemi prostředky podporuje aktivitu VaV týmů s cílem úspěšného zapojení do mezinárodních a národních projektů. K tomuto účelu:

- se TUL aktivně zapojuje do tvorby a diskuse o dlouhodobých plánech a strategiích ve VaV na úrovni regionu, ČR a na mezinárodní úrovni (RIS 3, novela zákona apod.),
- podporuje vznik pracovišť v rámci univerzity, na fakultách a ústavech s cílem systémového zabezpečení sledování výzev a administrativního zabezpečení projektů,
- podporuje VaV týmy specializovanými školeními,
- podporuje aktivní spolupráci s poskytovateli účelové podpory (TAČR, GAČR a další),
- podporuje VaV týmy fungováním Centra pro podporu transferu technologií.

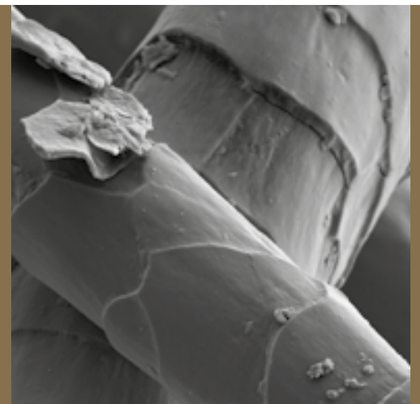
Pro TUL je účast v národních a mezinárodních projektech VaV prioritou a chápe úspěšnou účast nejen jako zdroj příjmů z účelové podpory, ale též jako posílení postavení v prioritních oborech VaV a jako způsob zpětné vazby pro účely vzdělávání.

TUL podporuje zapojení studentů všech vzdělávacích programů na všech fakultách a ústavech. Cílem je:

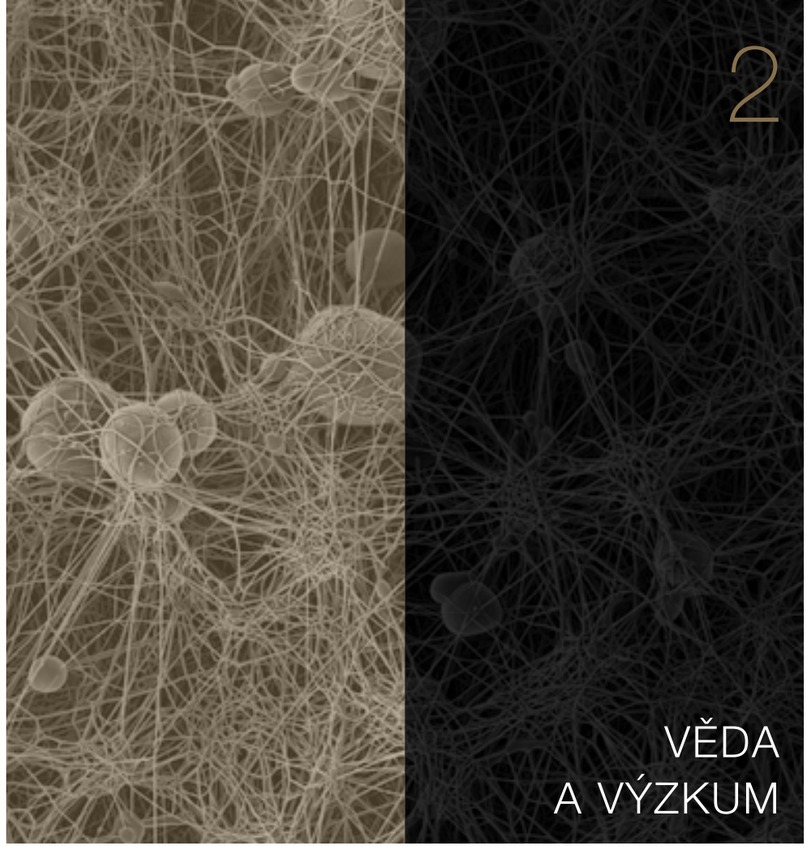
- kvalitativně vyšší úroveň vzdělávání,
- kvalitnější příprava na rychlejší vstup do praxe,
- výchova budoucích spolupracovníků, kteří z aplikační oblasti budou přinášet nová témata a náměty na spolupráci v oblasti VaV,
- výchova nové generace špičkových výzkumníků, kteří by obstáli v národní i mezinárodní konkurenci,
- zapojení zahraničních studentů, kteří by posílili mezinárodní rozměr VaV týmů a po návratu do mateřských zemí se stali nositeli budoucí spolupráce.

VĚDA A VÝZKUM

1. **Realizovat synergický špičkový výzkum (a to i základní) ve vybraných oblastech na evropské i světové úrovni a stát se tak významnou výzkumnou institucí.**
2. Uskutečňovat v oblasti VaV špičkový aplikovaný výzkum a inovace. Spolupracovat s obdobně zaměřenými univerzitami a výzkumnými pracovišti ve smyslu rozvoje vědy a techniky.
3. Ve všech směrech VaV rozvíjet a prohlubovat spolupráci s aplikační sférou a v plné míře se tak orientovat na transfer technologií, a to na domácí i zahraniční úrovni.



USKUTEČŇOVAT V OBLASTI VaV ŠPIČKOVÝ APLIKOVANÝ VÝZKUM A INOVACE. SPOLUPRACOVAT S OBDOBNĚ ZAMĚŘENÝMI UNIVERZITAMI A VÝZKUMNÝMI PRACOVIŠTI VE SMYSLU ROZVOJE VĚDY A TECHNIKY



2

VĚDA A VÝZKUM

TUL podporuje společně konkurenceschopnost českých firem a tzv. otevřené inovace. TUL využívá všech možností, aby mapovala potřeby aplikační sféry, motivovala a technicky podporovala VaV týmy, aby se orientovaly na aktuální témata.

TUL pravidelně přezkoumává stav spolupráce a využívá všech nástrojů, aby tuto spolupráci posílila a rozšířila.

TUL se aktivně snaží nastavit vazby v rámci znalostního trojúhelníku, tedy mezi:

- výzkumem,
- podnikáním a
- vzděláváním.

TUL v souladu se svým dlouhodobým záměrem a dalšími dlouhodobými strategiemi VaV (např. RIS 3) podporuje a preferuje VaV aktivity, kterými jsou:

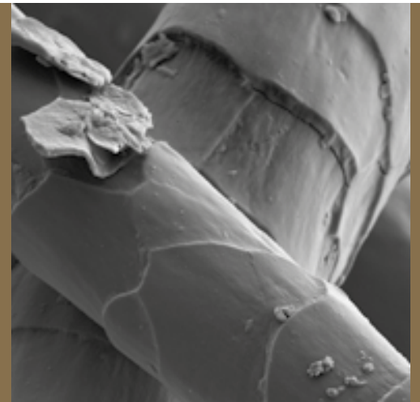
- nanomateriály a nanotechnologie,
- progresivní kovové a kompozitní materiály a technologie jejich zpracování,
- pokročilé materiály na bázi textilních struktur,
- komponenty pro dopravní prostředky a zařízení,
- dekorativní a užitné sklo a keramika,
- pokročilé sanační technologie,
- moderní medicínské technologie (především na bázi nanostruktur),
- výzkum v oblasti společenských a historických věd,
- výzkum v oblasti zdravotnických oborů.

Pro naplnění uvedených aktivit (ale i v budoucnu nově definovaných cílů VaV) TUL využívá:

- nejmodernějších VaV technologií a postupů, které jednotlivé týmy neustále obnovují a aktualizují,
- špičkového personálního obsazení VaV týmů,
- mezinárodní spolupráce,
- možností účelové podpory a smluvního výzkumu,
- podpory přímé spolupráce zapojením expertů s aplikační oblastí při naplňování cílů společné spolupráce.

VĚDA A VÝZKUM

1. Realizovat synergický špičkový výzkum (a to i základní) ve vybraných oblastech na evropské i světové úrovni a stát se tak významnou výzkumnou institucí.
2. **Uskutečňovat v oblasti VaV špičkový aplikovaný výzkum a inovace. Spolupracovat s obdobně zaměřenými univerzitami a výzkumnými pracovišti ve smyslu rozvoje vědy a techniky.**
3. Ve všech směrech VaV rozvíjet a prohlubovat spolupráci s aplikační sférou a v plné míře se tak orientovat na transfer technologií, a to na domácí i zahraniční úrovni.





VĚDA A VÝZKUM

3 VE VŠECH SMĚRECH VaV ROZVÍJET A PROHLUBOVAT SPOLUPRÁCI S APLIKAČNÍ SFÉROU A V PLNÉ MÍŘE SE TAK ORIENTOVAT NA TRANSFER TECHNOLOGIÍ, A TO NA DOMÁCÍ I ZAHRANIČNÍ ÚROVNI

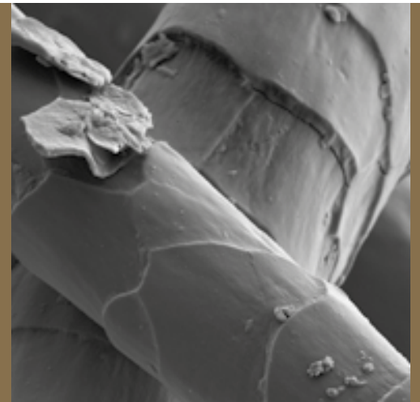
TUL preferuje předávání znalostí mezi veřejnými výzkumnými institucemi a soukromým sektorem při respektování práv duševního vlastnictví. Cílem podpory je takový základní a aplikovaný výzkum, který v konečném důsledku podpoří inovace a konkurenceschopnost České republiky. TUL tradičně udržuje úzkou spolupráci s velkými a středními firmami, prioritou se stává spolupráce s malými firmami, které nemají vlastní kapacity v oblasti VaV.

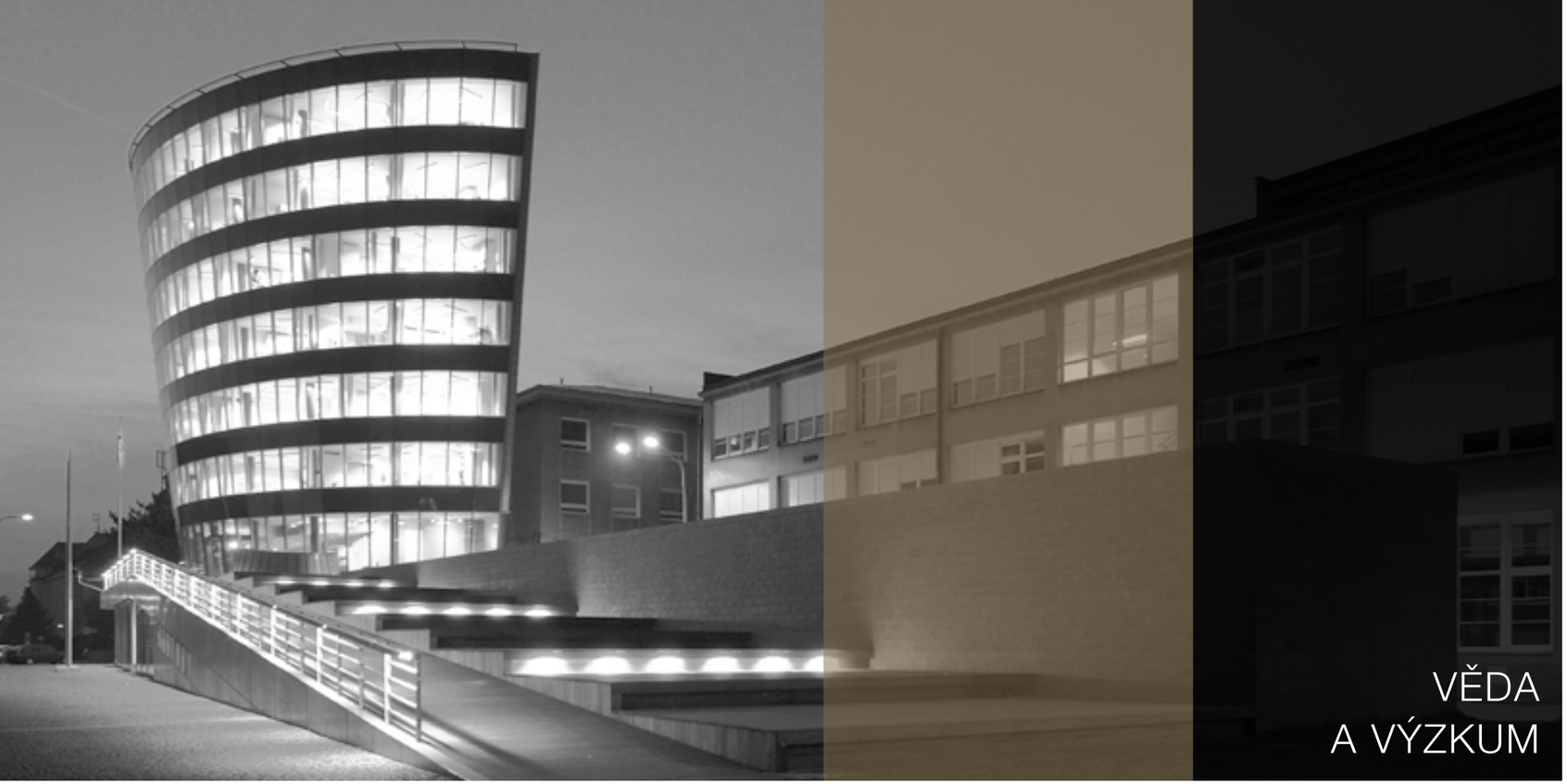
Pro podporu cílů v oblasti spolupráce s aplikační sférou TUL:

- udržuje vazby na absolventy všech studijních programů,
- využívá vazeb na experty z aplikační sféry, kteří se podílejí na výuce studentů,
- řeší témata závěrečných prací, která poskytnou firmy,
- umísťuje studenty na odbornou praxi do aplikační sféry,
- umožňuje aplikační sféře vhodné formy komunikace se studenty (Veletrh pracovních příležitostí, studentské soutěže, stipendia a sponzorování).

VĚDA A VÝZKUM

1. Realizovat synergický špičkový výzkum (a to i základní) ve vybraných oblastech na evropské i světové úrovni a stát se tak významnou výzkumnou institucí.
2. Uskutečňovat v oblasti VaV špičkový aplikovaný výzkum a inovace. Spolupracovat s obdobně zaměřenými univerzitami a výzkumnými pracovišti ve smyslu rozvoje vědy a techniky.
3. **Ve všech směrech VaV rozvíjet a prohlubovat spolupráci s aplikační sférou a v plné míře se tak orientovat na transfer technologií, a to na domácí i zahraniční úrovni.**





VĚDA A VÝZKUM

TUL vnímá aplikaci výsledků VaV aktivit jako:

- svoji prioritní aktivitu v oblasti VaV s cílem přispět k posílení významu České republiky v oblasti průmyslu, zemědělství, společenských věd a vzdělávání,
- formu propagace TUL v aplikační sféře a mezi zájemci o studium,
- způsob financování VaV aktivit, ale i pedagogické a umělecké činnosti a dalších činností,
- způsob naplnění cílů definovaných v rámci města a regionu.

TUL se snaží o zbourání bariér mezi univerzitní a aplikační sférou tím, že:

- všemi dostupnými způsoby informuje aplikační sféru o svých aktivitách,
- zjednodušuje administrativní a jiné činnosti při navazování spolupráce,
- pořádá řadu propagačních akcí, které umožňují přímý a neformální kontakt mezi VaV týmy a představiteli aplikační sféry,
- propaguje dobré příklady úspěšně ukončené a probíhající spolupráce,
- poskytuje poradenskou činnost v oblastech souvisejících s VaV,
- úzce spolupracuje s představiteli aplikační sféry (Svaz průmyslu a dopravy, Hospodářská komora, CzechInvest atd.).

Pro naplnění těchto cílů TUL vytvořila a dále rozvíjí činnost Centra pro podporu transferu technologií, které:

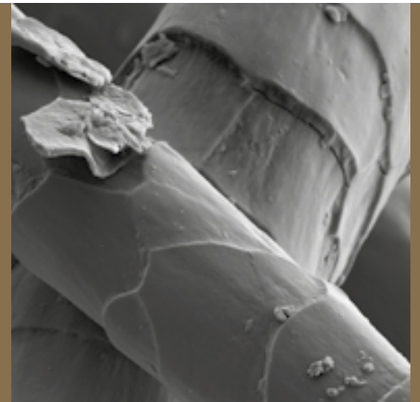
- má v oblasti spolupráce s aplikační sférou za úkol poskytovat přímou a metodickou pomoc týmům VaV v oblasti ochrany duševního vlastnictví, komercializace, právní pomoc a součinnost při vyjednávání spolupráce. Dále poskytuje pomoc při hledání možností v oblasti projektů účelové podpory,
- poskytuje zájemcům o spolupráci s TUL v oblasti VaV potřebné informace o konkrétních možnostech a tématech spolupráce, způsobech jejího financování a ochraně duševního vlastnictví,
- šíří informace o TUL jako o špičkovém VaV pracovišti a vhodném partnerovi o spolupráci s aplikační sférou.

VĚDA A VÝZKUM

1. Realizovat synergický špičkový výzkum (a to i základní) ve vybraných oblastech na evropské i světové úrovni a stát se tak významnou výzkumnou institucí.

2. Uskutečňovat v oblasti VaV špičkový aplikovaný výzkum a inovace. Spolupracovat s obdobně zaměřenými univerzitami a výzkumnými pracovišti ve smyslu rozvoje vědy a techniky.

3. **Ve všech směrech VaV rozvíjet a prohlubovat spolupráci s aplikační sférou a v plné míře se tak orientovat na transfer technologií, a to na domácí i zahraniční úrovni.**





Centrum pro podporu transferu technologií spolupracuje s ostatními centry s podobným zaměřením na univerzitách nebo mimo ně. Cílem spolupráce je vzájemná informovanost, společný postup při vyjednávání se státními orgány a společné stanovení dlouhodobých cílů.

VĚDA A VÝZKUM

TUL dále podporuje vznik a fungování podnikatelských inkubátorů, akcelerátorů, Startupů a Spin off firem. V této oblasti úzce spolupracuje s orgány samosprávy a státní správy a ostatními zainteresovanými organizacemi s cílem koordinovat tyto činnosti. Prioritou je zapojení podnikatelů a absolventů. Svoji úlohu vidí TUL především v oblasti metodické a poradenské.

Struktura TUL v oblasti vědy a výzkumu

Na VaV činnosti se na TUL podílí všechny fakulty a ústavy (při současné organizační struktuře jsou to fakulta strojní, fakulta textilní, fakulta mechatroniky, informatiky a mezioborových studií, fakulta přírodovědně-humanitní a pedagogická, ekonomická fakulta a ústav zdravotnických studií). Na těchto pracovištích se propojuje VaV činnost s činností pedagogickou. Personálně, oborově a technicky jsou tato pracoviště propojena s Ústavem pro nanomateriály, pokročilé technologie a inovace (CxI). Tento ústav je zaměřen na plnění úkolů v oblasti VaV, v maximální míře se zaměřuje na projekty účelové a smluvní podpory. S výjimkou zapojení doktorandů se nezabývá pedagogickou činností. Svojí organizační strukturou, způsobem komunikace a zaměřením na aplikovaný výzkum se přibližuje modelu fungování firmy a usnadňuje tak spolupráci s aplikační sférou. Fakulty a ÚZS na druhou stranu využívají dlouhodobě navázaných vztahů, výhod přítomnosti studentů (např. zájmu ze strany firem o absolventy).

Mezi největší partnery TUL z aplikační sféry patří v oblasti VaV firmy:

- ABB Jablonec nad Nisou
- ČEZ, a.s.
- Elmarco s.r.o.
- JUTA a.s.
- Ornela a.s.
- Preciosa, a.s.
- Rieter CZ s.r.o.
- ŠKODA AUTO a.s. a její dodavatelé
- VÚTS a.s

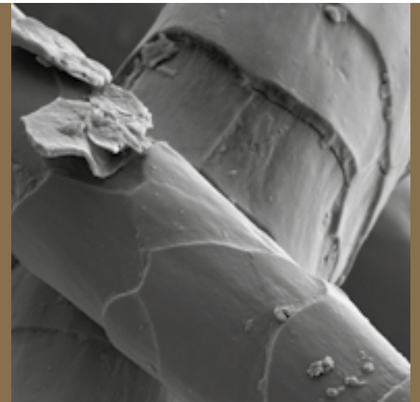
a celá řada dalších...

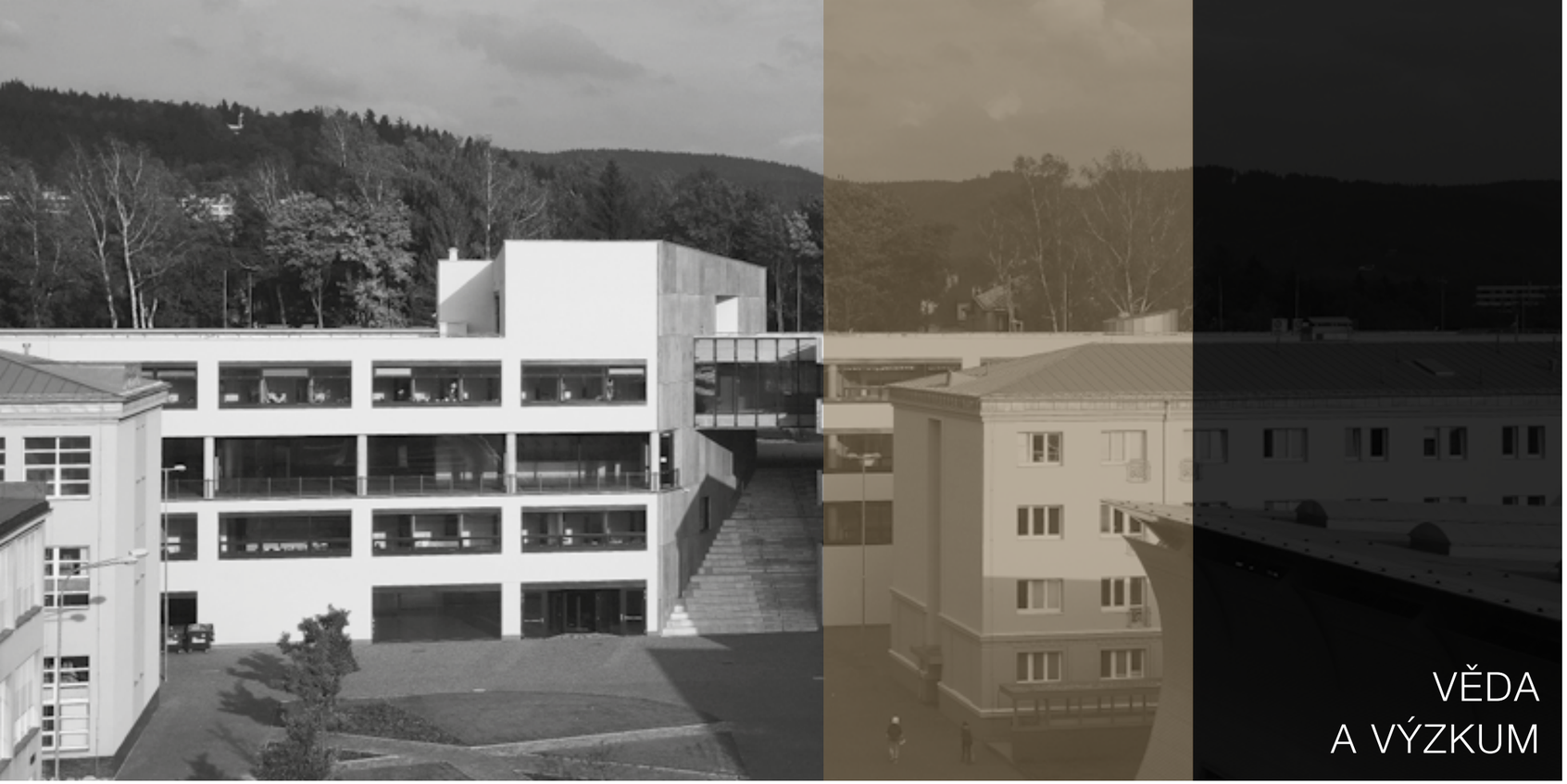
VĚDA A VÝZKUM

1. Realizovat synergický špičkový výzkum (a to i základní) ve vybraných oblastech na evropské i světové úrovni a stát se tak významnou výzkumnou institucí.

2. Uskutečňovat v oblasti VaV špičkový aplikovaný výzkum a inovace. Spolupracovat s obdobně zaměřenými univerzitami a výzkumnými pracovišti ve smyslu rozvoje vědy a techniky.

3. **Ve všech směrech VaV rozvíjet a prohlubovat spolupráci s aplikační sférou a v plné míře se tak orientovat na transfer technologií, a to na domácí i zahraniční úrovni.**





VĚDA A VÝZKUM

Globální priority TUL v oblasti VaV

TUL si v oblasti VaV vytkla následující priority:

Ve strategickém cíli 1

- 1. Internacionalizace – mezinárodní odborná spolupráce ve VaVaI a v tvůrčí činnosti
- 2. Podpora VaVaI, rozvoj výzkumných oborů

Tato prioritní témata mají za cíl upevnit postavení TUL jako VaV organizace v mezinárodním měřítku a podpořit vznik a další činnost VaV týmů v aktuálních oborech.

Ve strategickém cíli 4

- 3. Propojení studia a VaV

Toto prioritní téma má za cíl zvýšit zapojení studentů TUL, zahraničních studentů na TUL, studentů studujících na TUL s podporou mezinárodních projektů (např. Erasmus) do projektů VaV, do plnění cílů spolupráce v oblasti VaV při řešení závěrečných prací a při navazování spolupráce po absolutoriu nebo návratu na mateřské vysoké školy. Téma navazuje na téma internacionalizace rozšířením aktivit VaV na studenty. Součástí prioritního tématu je i doplnění studijních plánů o předměty, které přibližují studentům problematiku ochrany průmyslového vlastnictví, ochrany autorských práv, legislativu v oblasti VaV, možnosti a postupy komercializace výsledků VaV a též současné možnosti a potenciál VaV na TUL.

Ve strategickém cíli 7

- 4. Financování – zlepšení využití stávajících zdrojů, získání nových zdrojů
- 5. Infrastruktura, materiálně-technické a informační zabezpečení VŠ

V tomto prioritním tématu budou posouzeny a posíleny zdroje pro financování VaV z komercializace, smluvního výzkumu a dalších výstupů VaV. TUL preferuje způsob financování, který posílí komerční využití v aplikační oblasti. Tato priorita předpokládá, že Česká republika vyjasní způsob hodnocení a financování VaV, aby mohla TUL stanovit jasná a dlouhodobá pravidla.

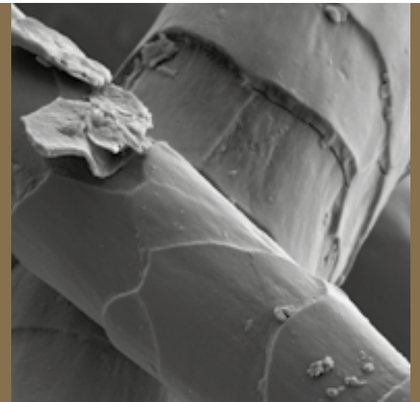
V tomto prioritním tématu bude dále posíleno i informační zázemí pro oblast VaV moderními technologiemi, podílem na informačních zdrojích a posílením možností mobilit VaV pracovníků. Toto téma na TUL přesahuje rámec VaV a propojuje jednotlivé informační aktivity univerzity.

VĚDA A VÝZKUM

1. Realizovat synergický špičkový výzkum (a to i základní) ve vybraných oblastech na evropské i světové úrovni a stát se tak významnou výzkumnou institucí.

2. Uskutečňovat v oblasti VaV špičkový aplikovaný výzkum a inovace. Spolupracovat s obdobně zaměřenými univerzitami a výzkumnými pracovišti ve smyslu rozvoje vědy a techniky.

3. **Ve všech směrech VaV rozvíjet a prohlubovat spolupráci s aplikační sférou a v plné míře se tak orientovat na transfer technologií, a to na domácí i zahraniční úrovni.**





VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

II.

TUL si ve své dlouhodobé strategii VaV do roku 2030 stanovila tyto tři základní cíle v oblasti vzdělávací činnosti:

1. PODPOROVAT NADANÉ STUDENTY A KONTINUÁLNĚ USILOVAT O ZAPOJENÍ STUDENTŮ VŠECH STUPŇŮ STUDIA DO VÝZKUMNÝCH PROJEKTŮ.

2. NABÍZET STUDIJNÍ PROGRAMY KONCIPOVANÉ S VÝZKUMNÝM PRVKEM UNIVERZITY S OHLEDEM NA BUDOUCÍ UPLATNĚNÍ ABSOLVENTŮ NA TRHU PRÁCE.

3. PODPOROVAT KVALITNÍ PRÁCI AKADEMICKÝCH A VĚDECKÝCH TÝMŮ, PODPOROVAT MEZINÁRODNÍ MOBILITY A STÁŽE. AKTIVNÍM VYHLEDÁVÁNÍM ZÍSKÁVAT DO SVÝCH TÝMŮ ZAHRANIČNÍ ODBORNÍKY, PODPOROVAT MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCI.

PODPOROVAT NADANÉ STUDENTY A KONTINUÁLNĚ USILOVAT O ZAPOJENÍ STUDENTŮ VŠECH STUPŇŮ STUDIA DO VÝZKUMNÝCH PROJEKTŮ

Strategickým cílem TUL je na základě rostoucí kvalifikační úrovně akademických pracovníků a jejich zlepšujících se pedagogických kompetencí i zlepšujícího se instrumentálního zázemí, laboratoří a jejich vybavení zvýšit kvalitu studia a dosáhnout vyššího stupně úspěšnosti, podporovat rozvoj mimořádně nadaných studentů.

Cílem TUL je ve větší míře aktivovat kvalitní lidské zdroje pro výzkum, vývoj a inovace, včetně nadaných studentů. Zvýšit kvalifikační úroveň rozhodující části pracovníků participujících na vědecko-výzkumné činnosti a zlepšit jejich věkovou strukturu. Využít synergického efektu vyplývajícího z reality univerzity spojující odborníky z různých oborů. TUL si dává za cíl systematicky motivovat akademické pracovníky i studenty k účasti v mezinárodních projektech a programech i v ekonomicky přínosných aplikačních projektech a zohledňovat jejich úspěchy v interních kariérních řádech.



1

VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

Stimulovat úspěšnost studentů při studiu (např. cestou motivačních prospěchových stipendií pro dobré studenty, oceněním dodržení standardní doby studia, účinnou podporou zahraničních stáží apod.). TUL podporuje mimořádně nadané studenty a mladé akademické pracovníky včetně studentů doktorského studia, poskytováním prospěchových, sociálních, ubytovacích a dalších stipendií. TUL organizuje soutěže studentských vědeckých prací pro objevování mimořádně talentovaných studentů, kterým pak věnuje trvalou individuální odbornou péči a finanční a morální ocenění. Cílem TUL je zapojovat studenty ve větší míře do řešení úkolů vědecké, výzkumné a inovační činnosti. Využívat možností daných statutem TUL a zejména stipendijním řádem k podpoře výtečně studujících a tvořících studentů, příkladem prestižního ocenění může být přiznávání již pravidelného stipendia a udílení cen za nejlepší závěrečnou práci (jako je např. Cena Nadace Preciosa Jablonec nad Nisou). TUL se systematicky zabývá kvalitou poskytovaných služeb pro studenty (poradenství, informační a knihovnické služby, zapojování do výzkumných činností apod.).

TUL podporuje i realizaci velkých mezifakultních výzkumných projektů (např. výzkumných center, projekty ministerstev, mezinárodní projekty apod.). Pro dosahování těchto cílů musí TUL usilovat o získání finančních prostředků pro financování výzkumu, vědy a inovací z prostředků státního rozpočtu i dalších zdrojů podáváním kvalitních projektů do výzkumných programů MŠMT, MPO, MŽP, GA ČR, TA ČR a projektů EU apod.

Dalším z mnoha cílů TUL je vytvářet kontakty a mezinárodní týmy s univerzitami v rámci evropského výzkumného a vzdělávacího prostoru s cílem realizace společných VaV projektů a výukových aktivit. Poskytovat odbornou přípravu a zvyšovat kompetence potřebné k práci v otevřeném mezinárodním prostředí studentům, akademickým a výzkumným pracovníkům a dalším zúčastněným stranám vysokoškolského vzdělávání. Pro TUL je důležité aktivovat a zvyšovat lidský potenciál pro výzkum, vývoj a inovace, zlepšit kvalifikační a věkovou strukturu VaV pracovníků s cílem udržet, resp. zvýšit parametry univerzitních atributů TUL.



VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

1. **Podporovat nadané studenty a kontinuálně usilovat o zapojení studentů všech stupňů studia do výzkumných projektů.**
2. Nabízet studijní programy koncipované s výzkumným prvkem univerzity s ohledem na budoucí uplatnění absolventů na trhu práce.
3. Podporovat kvalitní práci akademických a vědeckých týmů, podporovat mezinárodní mobility a stáže. Aktivním vyhledáváním získávat do svých týmů zahraniční odborníky, podporovat mezinárodní spolupráci.

NABÍZET STUDIJNÍ PROGRAMY KONCIPOVANÉ S VÝZKUMNÝM PRVKEM UNIVERZITY S OHLEDEM NA BUDOUCÍ UPLATNĚNÍ ABSOLVENTŮ NA TRHU PRÁCE

TUL nabízí širokou nabídku studijních programů nejen v českém, ale i v anglickém jazyce. Výhodou studijních programů je vyvážený poměr formy a obsahu studia, individuální přístup ke studentům, vysoká odbornost vzdělávání, kvalita teoretického základu vzdělávání, přizpůsobení nabídky studijních programů a oborů potřebám trhu, nabídka certifikovaných kurzů a modulů a rozšíření spektra předmětů v rámci vysokých škol. Studia jsou na TUL poskytovaná v prezenční, kombinované i celoživotní formě.

TUL v rámci rozvoje vzdělávací činnosti si klade za cíl podpořit profilaci a inovaci studijních programů na úrovni předmětů či kurzů a tvůrčí práci studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti. Nabízet kvalitní, jasně profilované studijní programy včetně celoživotního vzdělávání, zejména v těch oblastech, kde TUL dosahuje významných úspěchů. Též věnuje pozornost snižování studijní neúspěšnosti, při současném zachování požadavků na kvalitu absolventů, pořádá kurzy a další formy skupinové a individuální výuky pro zvyšování znalostí, zdokonalení systému práce se studenty.

Pro sledování úspěšnosti absolventů na trhu práce vytvořila TUL databázi absolventů, kde si klade za cíl zjišťovat uplatnění svých absolventů na trhu práce, případně v regionu, kdy se může jednat i o komunikaci s významnými firmami a navázání tak nových kontaktů s podniky. Studium na TUL může zvýšit svoji atraktivitu mezi uchazeči o studium prostřednictvím zviditelnění svých úspěšných absolventů. TUL též realizuje projekty věnující se podpoře uplatnění absolventů na trhu práce.



2

VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

Absolventi TUL se na trhu práce uplatňují, provedená šetření a údaje databází vykazují u nich nízkou míru nezaměstnanosti. Uplatňují se ve strojírenství, obchodu, školství a většina absolventů pracuje v oboru, který vystudovali, nebo v oboru příbuzném. Lze tedy konstatovat, že problém s uplatněním na trhu práce nemají absolventi technických studijních programů, prokazatelně převažuje poptávka na trhu práce nad nabídkou absolventů. Také absolventi fakulty přírodovědně-humanitní a pedagogické, ekonomické fakulty a fakulty umění a architektury jsou na trhu práce velmi žádaní. Požadavky na trhu práce ve studijních oborech realizovaných ústavem zdravotnických studií mnohonásobně převyšují možnou nabídku absolventů.

Strategickým cílem TUL je trvale usilovat o co nejkvalitnější profil absolventů univerzity, aby nacházeli uplatnění na trhu práce, zvyšovat jejich adaptabilitu v souvislosti s požadavky zaměstnavatelů a vytvářet u nich předpoklady pro zlepšování jejich pozice na trhu práce.

Aby TUL takovýchto cílů dosáhla, je nezbytné, aby inovovala studijní programy s ohledem na budoucí potřeby společnosti a uplatnitelnosti absolventů. Nejen inovace, ale i posílení rozvoje nabídky studijních programů, zaměřených do praxe a úzce propojených s aktuálním vývojem poznání a měnícími se potřebami zaměstnavatelů. Nezbytnou součástí je i pokračování v pořádání veletrhů pracovních příležitostí, kde je zaznamenán evidentní zájem obou stran, tedy studentů i firem o komunikaci a o spolupráci. Jedním z cílů TUL by mohlo být vytvoření modelů partnerství fakult s organizacemi, institucemi a firmami z praxe. Nastavení podmínek spolupráce a konkretizace prvků spolupráce s partnery, např. při tvorbě diplomových a disertačních prací, při přednáškách odborníků z praxe, kontaktu firem se studenty propagační činnosti, projektové činnosti, pořádání konferencí a další činnosti. Rozvíjet systém propojování vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační, uměleckou a další tvůrčí činností, zejména u navazujících a doktorských studijních programů.

VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

1. Podporovat nadané studenty a kontinuálně usilovat o zapojení studentů všech stupňů studia do výzkumných projektů.
2. **Nabízet studijní programy koncipované s výzkumným prvkem univerzity s ohledem na budoucí uplatnění absolventů na trhu práce.**
3. Podporovat kvalitní práci akademických a vědeckých týmů, podporovat mezinárodní mobility a stáže. Aktivním vyhledáváním získávat do svých týmů zahraniční odborníky, podporovat mezinárodní spolupráci.





3

VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

PODPOROVAT KVALITNÍ PRÁCI AKADEMICKÝCH A VĚDECKÝCH TÝMŮ, PODPOROVAT MEZINÁRODNÍ MOBILITY A STÁŽE. AKTIVNÍM VYHLEDÁVÁNÍM ZÍSKÁVAT DO SVÝCH TÝMŮ ZAHRANIČNÍ ODBORNÍKY, PODPOROVAT MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCI

TUL bude i nadále podporovat účast studentů, akademických a výzkumných pracovníků na mezinárodních programech, podporovat účast v mezinárodních sítích spolupráce, společných vzdělávacích a výzkumných programech. Bude zajišťovat vysokou kvalitu vzdělávacích programů a uplatňovat v nich učební metody zohledňující mezinárodní aspekty, rozvíjet nabídku studijních programů (zejména magisterských a doktorských) akreditovaných a uskutečňovaných v cizích jazycích a společných studijních programů ústících do vydávání joint/double/multiple degrees.

Pro vytvoření podmínek pro lepší zapojení výzkumných týmů do mezinárodních programů, zkvalitňování a rozšiřování již zajišťované služby může TUL využít následující kroky:

- poskytování poradenských služeb napomáhajících výzkumným týmům v účasti v mezinárodních programech. Konzultační činnost k příležitostem v zapojení do evropského výzkumného prostoru,
- vytváření odpovídajícího zázemí pro výzkumné týmy zapojené v mezinárodní spolupráci, které bude zajišťovat nezbytnou administrativu, účetnictví, napomáhat řešení finančních a právních otázek, zajišťovat kofinancování schválených projektů apod.,
- podporu specializovaných školících aktivit pro zlepšení kvality návrhů projektů,
- účinnou stimulaci výzkumných pracovníků k intenzivnějšímu zapojení do mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu, zejména do rámcových programů EU.

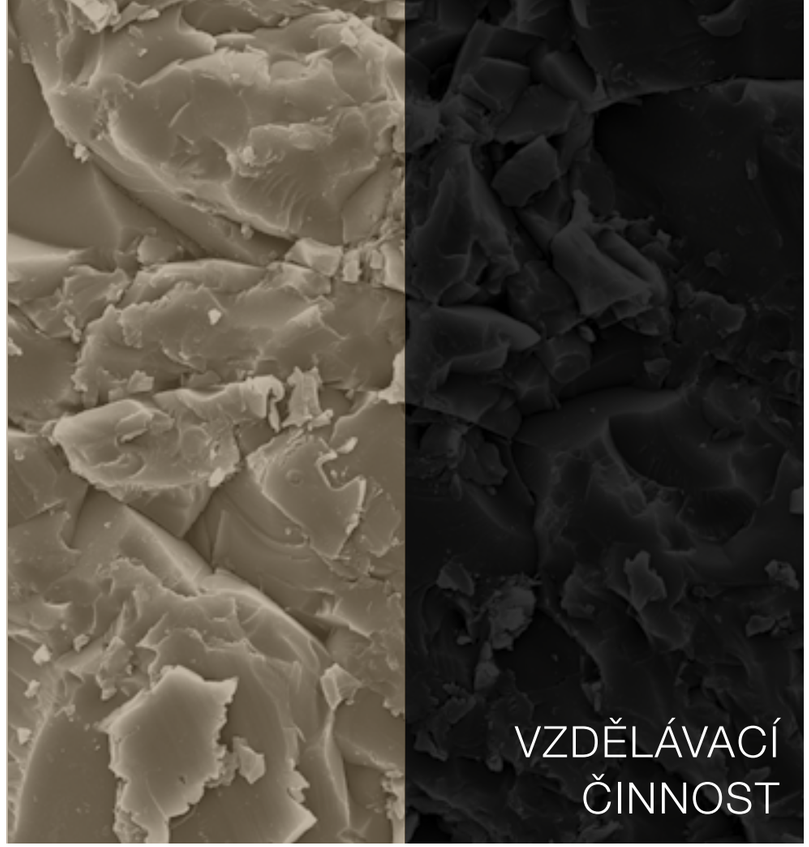
VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

1. Podporovat nadané studenty a kontinuálně usilovat o zapojení studentů všech stupňů studia do výzkumných projektů.

2. Nabízet studijní programy koncipované s výzkumným prvkem univerzity s ohledem na budoucí uplatnění absolventů na trhu práce.

3. **Podporovat kvalitní práci akademických a vědeckých týmů, podporovat mezinárodní mobility a stáže. Aktivním vyhledáváním získávat do svých týmů zahraniční odborníky, podporovat mezinárodní spolupráci.**





VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

TUL se chce stát významným partnerem v rámci mezinárodního vzdělávacího prostoru v kvalitativním i kvantitativním slova smyslu. Snaží se pokračovat ve strategii mezinárodní spolupráce ve sféře vzdělávací a výzkumné a nadále ji rozvíjet. Mezi hlavní cíle TUL patří podpora mezinárodní mobility nadaných studentů, mladých vědeckých pracovníků, pracovníků v přípravě na habilitační a jmenovací řízení za účelem podpory VaV a také mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu. TUL bude i nadále pokračovat v upevňování svého postavení v evropském prostoru vysokoškolského vzdělávání a v evropském výzkumném prostoru a také bude zvyšovat svou konkurenceschopnost v mezinárodním prostředí. TUL bude podporovat mezinárodní mobilitu studentů a akademických pracovníků, a to z vlastních zdrojů – podpora mobility mladých VaV pracovníků a studentů formou Fondu mobilit TUL se zaměřením na kvalitu a obsah zahraničních pobytů, na uznávání studia absolvovaného v zahraničí. Důsledně evidovat vyjíždějící a přijíždějící studenty v matrice studentů. Podporovat mobilitu studentů a akademických pracovníků v rámci programu Erasmus+, bilaterálních dohod, příp. „free movers", v rámci institucionálního plánu a dalších mezinárodních výměnných programů. Aktivně se zapojovat do programů EU na podporu mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání a VaVaI, zejména do programů Erasmus+ a Horizon 2020 – posílit a podporovat aktivity na přípravu a zapojení do mezinárodních struktur s cílem VaV spolupráce v projektech.

Jednou z hlavních priorit TUL je získávat experty s mezinárodními pracovními zkušenostmi, kteří by mohli u domácích studentů a akademických pracovníků podnítit větší mezinárodní rozhled. TUL si dává za cíl zvýšit počet zahraničních hostujících profesorů. Důležité je motivovat akademické pracovníky k dlouhodobé mobilitě jako součásti kariérního postupu, motivovat a vytvářet příležitosti mobility i pro ostatní (technické a administrativní) pracovníky.

Dílčím cílem TUL je se aktivně zapojit do formování evropského výzkumného prostoru a vytvářet podmínky pro zvýšení účasti výzkumných týmů v evropských programech na podporu vědy a výzkumu. Vytvářet podmínky směřující k intenzivnímu zapojení do mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích, takovým způsobem, aby se stala významným partnerem v rámci mezinárodního výzkumného prostoru. Vytvořit příznivé prostředí pro mezinárodní mobilitu výzkumníků a kvalifikovaných pracovníků. Podporovat obousměrné mezinárodní mobility akademických a výzkumných pracovníků vysokých škol.

Podporovat využívání možností a finančních prostředků, které skýtá evropský výzkumný prostor (rozvoj podmínek pro účast týmů TUL v rámcových programech EU, ustanovených technologických platformách, čerpání veřejné podpory vědy a výzkumu z národních zdrojů apod.).

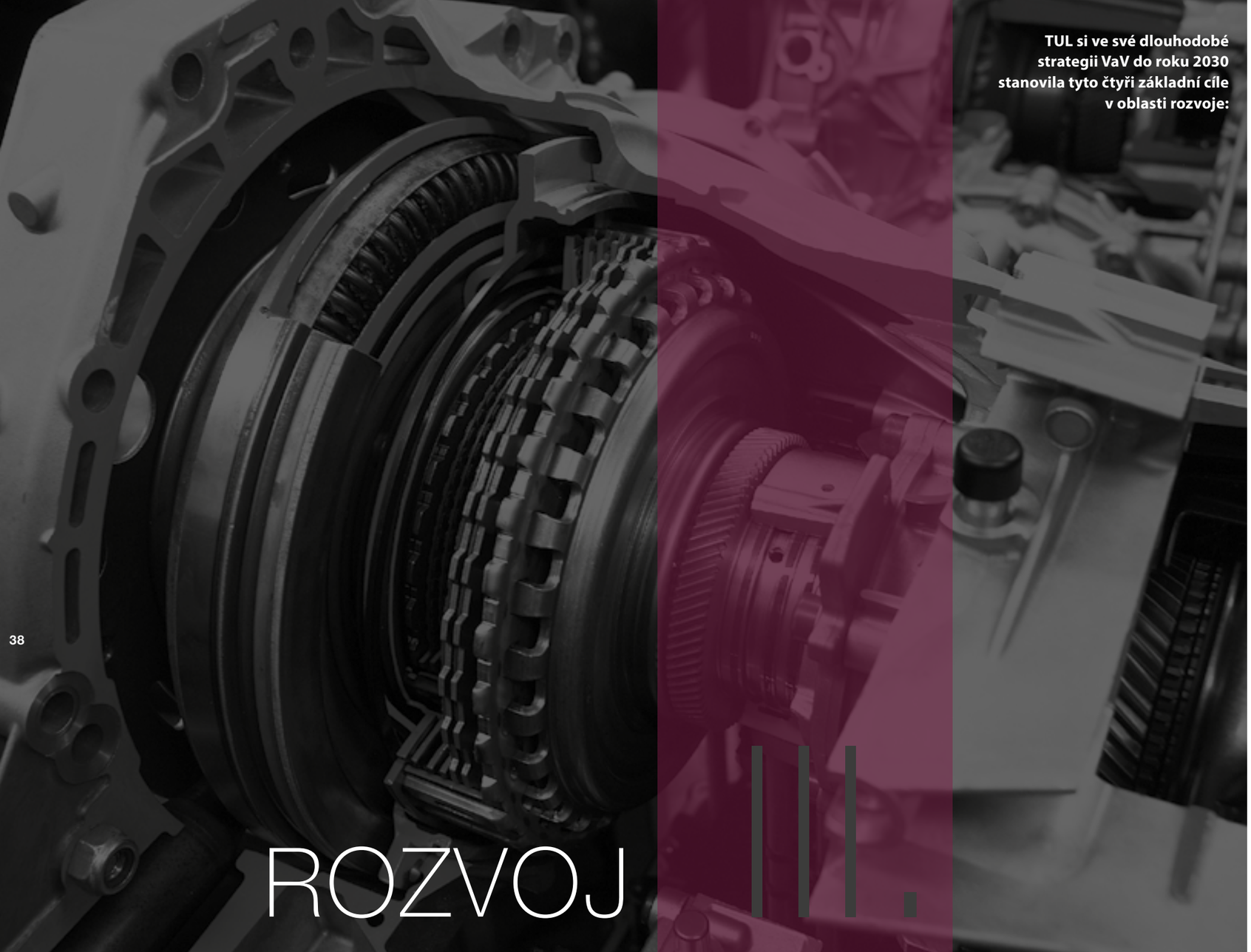
VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

1. Podporovat nadané studenty a kontinuálně usilovat o zapojení studentů všech stupňů studia do výzkumných projektů.

2. Nabízet studijní programy koncipované s výzkumným prvkem univerzity s ohledem na budoucí uplatnění absolventů na trhu práce.

3. **Podporovat kvalitní práci akademických a vědeckých týmů, podporovat mezinárodní mobility a stáže. Aktivním vyhledáváním získávat do svých týmů zahraniční odborníky, podporovat mezinárodní spolupráci.**





ROZVOJ

III.

TUL si ve své dlouhodobé strategii VaV do roku 2030 stanovila tyto čtyři základní cíle v oblasti rozvoje:

1. ROZVÍJET PŘÍSTROJOVÉ A LABORATORNÍ VYBAVENÍ.

2. NAPLNIT NÁROKY NA UDRŽITELNOST PROJEKTŮ, OPTIMALIZOVAT VYUŽITÍ BUDOV A KONTINUÁLNĚ REKONSTRUOVAT STÁVAJÍCÍ OBJEKTY ČI JE DOPLNIT NOVOU VÝSTAVBOU V SOULADU S AKTUÁLNÍMI POŽADAVKY INSTITUCE.

3. ZVYŠOVAT KVALITU STUDIA V NÁVAZNOSTI NA IMPLEMENTACI MODERNÍCH FOREM VÝUKY, PODPOROVAT INTERNACIONALIZACI UNIVERZITY.

4. ZVYŠOVAT NABÍDKOU STUDIJNÍCH PROGRAMŮ A NABÍDKOU STUDIJNÍCH KURZŮ CŽV ÚROVEŇ VZDĚLANOSTI V REGIONU I V ČR, POPULARIZOVAT VĚDU A VÝZKUM PRO VŠECHNY VĚKOVÉ KATEGORIE.

ROZVÍJET PŘÍSTROJOVÉ A LABORATORNÍ VYBAVENÍ

Hlavní směry vědecké, výzkumné a vývojové činnosti, kterým se věnují fakulty TUL, sledují priority národní a evropské podpory vědy a průmyslu a reagují na dlouhodobé i aktuální potřeby průmyslové praxe. VaV aktivity technických fakult TUL s charakterem aplikovaného výzkumu mají výrazný inovační charakter, vznikají při nich nové materiály s nebývalými užitnými vlastnostmi, pokročilé technologie a inteligentní funkční celky. Pro udržení konkurenceschopnosti výzkumu na TUL jsou průběžně plánovány investice do nových přístrojů a technologických celků. Jelikož je výzkum řízen jednotlivými fakultami a ústavy, předkládáme plán investic setříděný podle tohoto hlediska:

Fakulta strojní

Investice budou směřovány do přístrojového vybavení v následujících oblastech výzkumu prováděného na fakultě:

- materiálový výzkum a zpracování kovů a plastů pro strojírenství a automobilový průmysl včetně aplikace nanotechnologií a nanomateriálů,
- inovace v oblasti konstrukce tepelných zařízení, motorů a vozidel, netradiční formy pohonů, ekologie prostředí, strojů a technologií, netradiční formy pohonů,
- inovace se zaměřením na výrobní stroje a technologie a služby,
- aplikovaná mechanika jako multidisciplinární výzkumný směr pro účely konstrukce strojů a výrobních technologií a inovací.



Fakulta textilní

Fakulta usiluje o obnovu vybavení laboratoří FT TUL v souladu se současnými trendy v oblasti textilních technologií a materiálů. V oblasti výzkumu bude investováno do přístrojového vybavení v následujících směrech:

- výzkum nových materiálů s důrazem na výzkum mokrého zvlákňování,
- metrologie a nové metody hodnocení jakosti a komfortu,
- pokročilé textilní technologie,
- použití nanotechnologií.

V oblasti výuky je prioritou zajistit dostatečné, nejen hardwarové, ale i softwarové vybavení všech pracovišť studentů FT TUL.

Fakulta mechatroniky, informatiky a mezioborových studií

Fakulta mechatroniky, informatiky a mezioborových studií plánuje investice do přístrojového vybavení v těchto výzkumných oblastech:

- oblast výzkumu tlumení vibrací,
- oblast robotiky a mechatroniky, stavba prototypů poloprovozních linek,
- oblast dataminingu a sémantického webu,
- oblast sběru a zpracování signálů, zpracování řeči a textu,
- oblast elektroniky a elektrotechniky,
- oblast fyzikálních metod měření, řízení procesů,
- oblast matematického modelování přírodních a technických procesů,
- oblast biochemického a materiálového výzkumu.

ROZVOJ

1. **Rozvíjet přístrojové a laboratorní vybavení.**
2. Naplnit nároky na udržitelnost projektů, optimalizovat využití budov a kontinuálně rekonstruovat stávající objekty či je doplnit novou výstavbou v souladu s aktuálními požadavky instituce.
3. Zvyšovat kvalitu studia v návaznosti na implementaci moderních forem výuky, podporovat internacionalizaci univerzity.
4. Zvyšovat nabídkou studijních programů a nabídkou studijních kurzů CŽV úroveň vzdělanosti v regionu i v ČR, popularizovat vědu a výzkum pro všechny věkové kategorie.



Fakulta přírodovědně-humanitní a pedagogická

Investice do přístrojů pro výzkum a vědu budou specifikovány podle personální situace na fakultě v budoucím období a získaných grantových prostředků. Investiční podpora na fakultě bude směrována do těchto výzkumných oblastí:

- fyzika vysokých energií a optika, fyzika pevných látek (piezo),
- matematická statistika a numerická matematika ,
- klimatologie (matematicko-statistické aplikace v ní),
- fyzikální chemie.

Fakulta ekonomická

S ohledem na charakter činnosti fakulty (společenskovědní výzkum) předpokládá EF investice pouze do počítačových a multimediálních učeben. Je nutná pravidelná obnova HW a SW ve zhruba 5letých intervalech a nákup nových softwarových produktů pro výzkum podle nejnovějších trendů v oboru. Pro výzkum na EF je klíčový přístup k elektronickým databázím, rešeršní a ostatní knihovnické služby. Z tohoto důvodu budou finanční prostředky směrovány také do této oblasti. Fakulta bude podporovat transfer technologií např. pomocí vytváření vhodných podmínek pro spin-off firmy na TUL formou poskytování vhodného prostoru a investičního zapojení.



Ústav pro nanomateriály, pokročilé technologie a inovace

Ústav bude investovat v těchto základních směrech:

- zvyšování parametrů analytických přístrojů,
- rozšiřování měřicí a diagnostické techniky,
- investiční podpora výzkumu technologických a jiných speciálních zařízení.

Prostředky budou získány z Národního programu udržitelnosti I a z dalších plánovaných grantových a vlastních zdrojů.

Ústav zdravotnických studií

ÚZS předpokládá inovaci výukových modelů, pomůcek, přístrojového vybavení, odpovídající moderním trendům v medicíně, biomedicíně a ošetřovatelství. Investice budou zaměřeny převážně na výukové prostory a laboratoře:

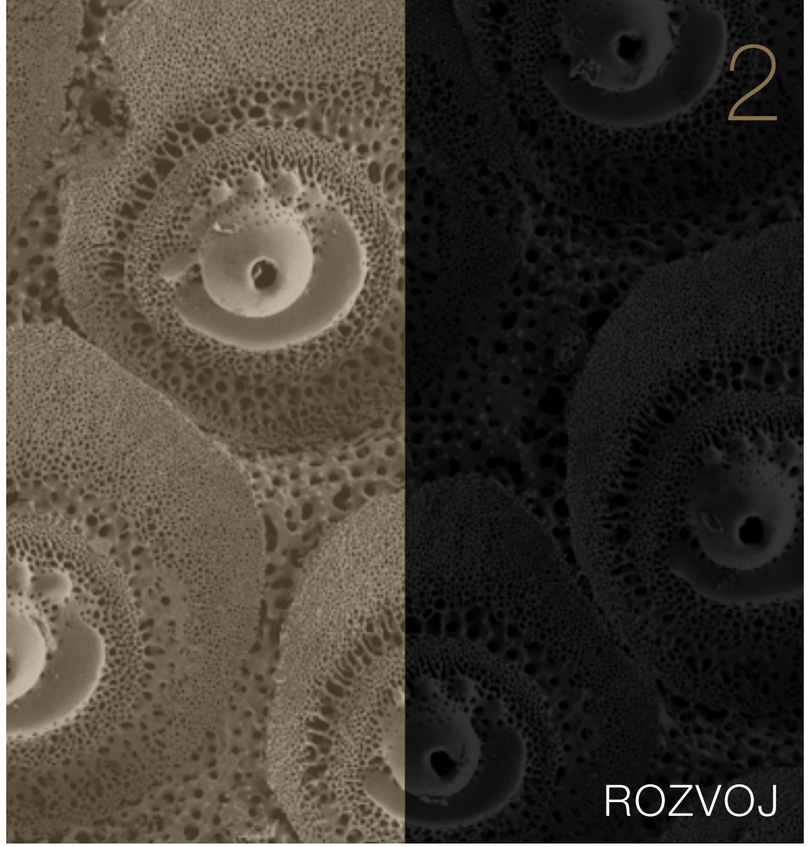
- učebnu anatomie,
- počítačovou učebnu,
- učebnu fyziologie,
- laboratoř ošetřovatelství klinických oborů,
- laboratoř ošetřovatelských postupů,
- laboratoř funkční diagnostiky,
- laboratoř první pomoci,
- laboratoř intenzivní péče,
- laboratoř urgentní medicíny,
- laboratoř fyziologie,
- laboratoř patologické fyziologie,
- laboratoř mikrobiologie,
- interaktivní laboratoř,
- laboratoř bezpečí pacienta,
- laboratoř spánkové diagnostiky,
- laboratoř pro analýzu chůze.

ROZVOJ

1. **Rozvíjet přístrojové a laboratorní vybavení.**
2. Naplnit nároky na udržitelnost projektů, optimalizovat využití budov a kontinuálně rekonstruovat stávající objekty či je doplnit novou výstavbou v souladu s aktuálními požadavky instituce.
3. Zvyšovat kvalitu studia v návaznosti na implementaci moderních forem výuky, podporovat internacionalizaci univerzity.
4. Zvyšovat nabídkou studijních programů a nabídkou studijních kurzů CŽV úroveň vzdělanosti v regionu i v ČR, popularizovat vědu a výzkum pro všechny věkové kategorie.



NAPLNIT NÁROKY NA UDRŽITELNOST PROJEKTŮ, OPTIMALIZOVAT VYUŽITÍ BUDOV A KONTINUÁLNĚ REKONSTRUOVAT STÁVAJÍCÍ OBJEKTY ČI JE DOPLNIT NOVOU VÝSTAVBOU V SOULADU S AKTUÁLNÍMI POŽADAVKY INSTITUCE



Dlouhodobým strategickým cílem Technické univerzity v Liberci je realizace moderního univerzitního kampusu, který bude splňovat všechny nároky na něj kladené ze strany studentů, podnikatelských subjektů a státních institucí, které zčásti zajišťují zdroje pro provoz. Jedná se o vytvoření takového prostředí, které bude synergicky zajišťovat všechny tři role moderní evropské univerzity (vzdělávání, výzkumně-vývojovou činnost a spolupráci s aplikační sférou), v obdobném rozsahu jako univerzity v ostatních vyspělých zemích.

Udržitelnost projektů

Univerzita bude řešit pouze takové rozvojové a investiční projekty, které s sebou nesou velkou pravděpodobnost udržitelnosti. Jedná se zejména o projekty zajišťující:

- získávání poznatků a dovedností, které v rámci své práce využívají učitelé
- vytvoření pracovních míst
- využívání vytvořených metodických materiálů
- využívání vytvořených vzdělávacích produktů
- pokračování spolupráce mezi subjekty v rámci vytvořeného partnerství za účelem podpory cílové skupiny
- fungování vybudované sítě spolupráce a výměny informací, zkušeností a příkladů dobré praxe mezi vzdělávacími subjekty a zapojování dalších subjektů
- využívání zrekonstruovaných a vybavených prostor pro plnění vzdělávací funkce

Realizátor projektu musí zajistit finanční a institucionální aspekt udržitelnosti:

Finančním aspektem rozumíme finanční zabezpečení aktivit po ukončení podpory ze zdrojů EU. Institucionálním aspektem rozumíme zajištění existence struktur umožňujících realizaci aktivit i po ukončení projektu.

Obecně platí, že udržitelnost projektů bude zajišťována jednotlivými žadateli o projekt, tedy převážně jednotlivými fakultami. Udržitelnost projektu OP VaVpI Centrum pro nanomateriály, pokročilé technologie a inovace bude částečně zajištěna projektem Rozvoj Ústavu pro nanomateriály, pokročilé technologie a inovace (Národní program udržitelnosti I) (zhruba 1/3 provozního rozpočtu CxI).

ROZVOJ

1. Rozvíjet přístrojové a laboratorní vybavení.
2. **Naplnit nároky na udržitelnost projektů, optimalizovat využití budov a kontinuálně rekonstruovat stávající objekty či je doplnit novou výstavbou v souladu s aktuálními požadavky instituce.**
3. Zvyšovat kvalitu studia v návaznosti na implementaci moderních forem výuky, podporovat internacionalizaci univerzity.
4. Zvyšovat nabídkou studijních programů a nabídkou studijních kurzů CŽV úroveň vzdělanosti v regionu i v ČR, popularizovat vědu a výzkum pro všechny věkové kategorie.



Infrastrukturní a technické zázemí školy

Rozvoj TUL je podmínkou pro mezinárodní konkurenceschopnost výzkumných pracovišť na fakultách. V souladu s dlouhodobým záměrem vlády ČR v oblasti terciárního vzdělávání a v něm specificky vysokoškolského vzdělávání jsou stanoveny cíle rozvoje Technické univerzity v Liberci, která ve spolupráci s městem Libercem, Libereckým krajem a MŠMT usiluje o nalezení optimálního modelu rozvoje TUL a vytvoření soustředěného kampusu. Cílem je vytvoření potřebné infrastruktury pro evropsky orientovanou a výzkumně zaměřenou univerzitu.

Komplexní investiční strategie vysoké školy vychází z několika základních dokumentů. Jedná se o koncepční a strategické dokumenty :„Generel TUL“, „Investiční program Technické univerzity v Liberci na období 2009 – 2015“ a „Investiční program Technické univerzity v Liberci – aktualizace“. Generel TUL byl zpracován v roce 2003 a jeho cílem bylo zmapování možností kapacitního využití nemovitostí univerzity. Tento Generel je pojat jako otevřené prostředí. Struktura jeho zpracování a členění, řešení jednotlivých navrhovaných částí ve variantách a bilance navrhovaných kapacit v souhrnných tabulkách dává vedení univerzity nástroj, umožňující vážit postup při přípravě stavebních investic a plynule upravovat i celkovou podobu generelu při snadné a okamžité informaci o dosažitelných kapacitách.



ROZVOJ

V souladu s uvedenými dokumenty se v současnosti dokončuje etapa výstavby areálu Husova těmito akcemi:

- výstavba budovy G – zisk auly, doplnění chybějících poslucháren, laboratoří a pracoven pedagogů a doktorandů univerzity,
- rekonstrukce těžkých dílen pro nové využití jako školka, studentský klub a univerzitní knihovna,
- revitalizace lesoparku mezi ulicí Fibichova a Bendlova na sportovně rekreační zázemí univerzity,
- vytvoření parkovišť v areálu Husova.

Připravuje se rekonstrukce a půdní vestavba budovy P. Budova bude sloužit fakultě přírodovědně-humanitní a pedagogické pro výuku v oborech primárního vzdělávání. Probíhá projekční příprava na rekonstrukci budovy C, předpokládá se rekonstrukce v roce 2015. Budova bude využívána pro výuku FS, FP a FM.

Probíhá projekční příprava na rekonstrukci části budovy E2, předpokládá se rekonstrukce v letech 2016 a 2017. Budova bude využívána jako nová univerzitní knihovna. Probíhá a připravuje se řada ekologických opatření, která mají za cíl zefektivnit energetické bilance budov (zateplení a rekonstrukce plášťů budovy kolejí v Harcově, zateplení budovy E2 a S).

Předpokládá se změna využití budovy S, optimalizace využití budovy H, rozšíření knihovny univerzity do budovy E2, změna využití popřípadě opuštění budovy K a získání budovy bývalých kolejí v ulici Třebízského a její využití pro potřeby výzkumných projektů TUL.

ROZVOJ

1. Rozvíjet přístrojové a laboratorní vybavení.
2. **Naplnit nároky na udržitelnost projektů, optimalizovat využití budov a kontinuálně rekonstruovat stávající objekty či je doplnit novou výstavbou v souladu s aktuálními požadavky instituce.**
3. Zvyšovat kvalitu studia v návaznosti na implementaci moderních forem výuky, podporovat internacionalizaci univerzity.
4. Zvyšovat nabídkou studijních programů a nabídkou studijních kurzů CŽV úroveň vzdělanosti v regionu i v ČR, popularizovat vědu a výzkum pro všechny věkové kategorie.



ZVYŠOVAT KVALITU STUDIA V NÁVAZNOSTI NA IMPLEMENTACI MODERNÍCH FOREM VÝUKY, PODPOROVAT INTERNACIONALIZACI UNIVERZITY

Aktuální stav

TUL si klade za cíl přispívat k světové úrovni v oblastech excelence vědecké, výzkumné, vývojové a inovační činnosti a stát se ve všech sférách činnosti, tedy ve výuce, výzkumu, i podpůrných činnostech, proevropsky orientovanou a výzkumně zaměřenou univerzitou, a to na základě transparentních evaluačních postupů a řízení kvality. Posiluje integraci, spolupráci a vzájemnou komunikaci všech svých součástí. Své činnosti TUL rozvíjí s ohledem na posilování postavení regionu.



3

ROZVOJ

V rámci výuky TUL usiluje o posun k individuálnímu přístupu ke studentům, se všemi důsledky pro organizaci studia, zapojení studentů do výzkumu, péči o studenty i uplatnění absolventů. TUL zlepšuje infrastrukturu pro výuku spojenou s výzkumem prostřednictvím projektů OP VK: oblast podpory 2.2 a 2.4, OP VaVpI: oblast podpory 4.1. a rozvojových programů. Kromě bakalářských, magisterských a doktorských studií je kladen důraz na rozvoj systému celoživotního vzdělávání, včetně univerzity třetího věku, rozvoj péče o handicapované studenty a rozvoj přeshraniční spolupráce v oblasti vzdělávání. TUL podporuje další rozvoj moderních metod a kreativity vzdělávacích činností (např. projektově orientované metody vzdělávání, e-learning, blended learning) a to v těsné vazbě na charakter studovaného programu, očekávané výsledky pedagogického procesu a na charakteristiku cílové skupiny studentů (studující při zaměstnání, zdravotně či sociálně znevýhodnění).

TUL v současnosti pokračuje v aktivitách vedoucích k internacionalizaci, která vychází z průběžně podporovaných aktivit ukotvených v dlouhodobém záměru. Aktivity internacionalizace TUL jsou uskutečňovány jednotlivými fakultami a ústavy a soustřeďují se do oblastí pedagogiky a vědeckovýzkumných projektů. Cílem je ve větší míře aktivovat lidské zdroje pro výzkum, vývoj a inovace včetně nadaných studentů; zvýšit kvalifikační úroveň rozhodující části pracovníků participujících na vědecko-výzkumné činnosti a zlepšit její věkovou strukturu; využít synergického efektu vyplývajícího z reality univerzity spojující odborníky z různých oborů. Dílčím cílem je podpora tvůrčího rozvoje mladších výzkumných pracovníků v postdoktorském období jejich profesního vývoje, a to zejména v oblasti mezinárodních kontaktů, špičkových publikačních aktivit, zapojování do odpovědnosti za řešení náročných vědeckých projektů a získávání širokého spektra tzv. měkkých kompetencí významných pro diseminaci, praktické uplatnění a účinnou popularizaci nových poznatků a všech výsledků dosažených ve vědě a výzkumu (tvorba vnitřního motivačního systému, využívání programů podpory). Základním prostředkem k rozvíjení mezinárodních vazeb TUL je zvýšení podílu mobilit studentů a akademických pracovníků v mezinárodních programech v oblasti studia, výuky, vědy a výzkumu. Přes tyto výměny se pak rozvíjejí kontakty, které přispívají k rozvoji mezinárodní spolupráce. Pro TUL je prioritou vytvořit možnost mobilit pro co největší procento kvalitních studentů a akademických pracovníků a tím prověřit a podpořit jejich schopnost výjezdy realizovat a zvyšovat jazykovou a odbornou kompetenci. Za zmínku stojí především níže uvedené aktivity.

ROZVOJ

1. Rozvíjet přístrojové a laboratorní vybavení.
2. Naplnit nároky na udržitelnost projektů, optimalizovat využití budov a kontinuálně rekonstruovat stávající objekty či je doplnit novou výstavbou v souladu s aktuálními požadavky instituce.
3. **Zvyšovat kvalitu studia v návaznosti na implementaci moderních forem výuky, podporovat internacionalizaci univerzity.**
4. Zvyšovat nabídkou studijních programů a nabídkou studijních kurzů CŽV úroveň vzdělanosti v regionu i v ČR, popularizovat vědu a výzkum pro všechny věkové kategorie.



Implementace moderních forem výuky

Moderní formy výuky využívají vysoce propustnou počítačovou síť s lehce dostupnými vysoce výkonnými výpočetními clustery, s přístupem k vědeckým databázím, s dostatečnou sadou e-learningových kurzů, MOOC kursů a s podporou snadno ovladatelných, ale přitom dostatečně zabezpečených autorizačních, spisových a osobních agend. Předpokladem k dosažení vysoké úrovně výuky a patřičné specializace je znalost pedagogů a studentů alespoň 2 cizích jazyků, přičemž základním komunikačním prostředkem je angličtina. Předpokládáme propojování vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační, uměleckou a další tvůrčí činností zejména u navazujících a doktorských studijních programů, zahrnutí dalšího vzdělávání (pedagogické, odborné apod.) akademických pracovníků do kariérních řádů, vytváření a další rozvíjení podmínek umožňujících studium osobám se specifickými potřebami.

Síť TUL je zapojena do internetu rychlostí 10 Gb/s prostřednictvím národní akademické sítě CESNET2, jejíž páteřní uzel se nachází přímo v prostorách TUL. K jádru sítě je připojen zálohovaně, desetigigabitovými kanály vedenými DWDM trasami do Prahy, Hradce Králové a Ústí nad Labem. Také klíčové páteřní trasy univerzitní sítě pracují rychlostí 10 Gb/s a jsou vedeny redundantně, aby případný výpadek některé z nich neodřízl významnou část univerzity od internetu. Síť pokrývá i areál studentských kolejí Harcov, který je k páteři připojen dvěma nezávislými spoji o rychlosti 10 Gb/s. Tato hlavní ubytovací kapacita TUL je kompletně pokryta gigabitovým Ethernetem, k němuž je zde celkem připojeno více než 3000 studentských počítačů. Interní rozvody jsou realizovány gigabitovým Ethernetem, autentizace uživatelů probíhá protokolem IEEE 802.1X. Síť je zavedena i do menších kolejí a ubytoven TUL (Vesec, Hanychov), které jsou připojeny optickými trasami s kapacitou 1 Gb/s. Cílem pro další období je dokončit propojení všech budov univerzity 10 Gb/s internetem. Předpokládáme, že to umožní další virtualizaci výpočetních prostředků, a tím i lepší možnosti centralizovaného řízení výukových softwarů.



Strategie internacionalizace TUL

Bez většího zapojení do procesu internacionalizace by TUL byla málo významnou regionální univerzitou. Snahou TUL by mělo být vytvoření reputace dynamické instituce středoevropského regionu vzhledem k tomu, jaký je přikládán význam jednotlivým evropským regionům v rámci Evropské unie. Internacionalizace přispívá k větší informovanosti a zapojení vyučujících do aktuálních celosvětových trendů v univerzitním vzdělávání a dává větší prostor k mezinárodní spolupráci mezi jednotlivými obory. Přítomnost zahraničních vyučujících na TUL zase obohacuje osnovy studijních programů a přináší nové metody a přístupy ke vzdělávání. Zahraniční pobyty studentů TUL jsou nedocenitelným přínosem pro studium. Zkušenosti získané studiem v zahraničí studenti využijí v praxi s ohledem na proces sjednocování Evropy. Přítomnost zahraničních studentů na TUL přináší českým studentům, kteří nestudují/nestudovali v zahraničí (a kteří budou nadále s největší pravděpodobností ve většině), nové zkušenosti a širší pohled na svět. TUL hodlá posílit výuku v anglickém jazyce ve všech formách studia. Do studijních programů v češtině budou postupně zaváděny povinné a volitelné předměty v angličtině. Usilujeme o integraci zahraničních studentů s posluchači studujícími v češtině, pokud se na předmět zapíše cizinec, bude vyučován v angličtině. Pro bakalářské a navazující studium se dokončují e-learningové opory, které budou k dispozici pro všechny povinné a část volitelných předmětů.

TUL bude internacionalizovat studium pomocí instrumentů uvedených v následujících odstavcích. TUL dále usnadní získávání dalších zahraničních partnerských pracovišť, studentů i vědeckých pracovníků koncentraci této agendy do nově zřízeného zahraničního oddělení univerzity.

ROZVOJ

1. Rozvíjet přístrojové a laboratorní vybavení.
2. Naplnit nároky na udržitelnost projektů, optimalizovat využití budov a kontinuálně rekonstruovat stávající objekty či je doplnit novou výstavbou v souladu s aktuálními požadavky instituce.
3. **Zvyšovat kvalitu studia v návaznosti na implementaci moderních forem výuky, podporovat internacionalizaci univerzity.**
4. Zvyšovat nabídkou studijních programů a nabídkou studijních kurzů CŽV úroveň vzdělanosti v regionu i v ČR, popularizovat vědu a výzkum pro všechny věkové kategorie.





ROZVOJ

Erasmus

Pro období 2014–2020 byl odstartován nový vzdělávací program Evropské unie Erasmus+, jehož cílem je navázat na úspěšný LLP Erasmus a v oblasti vysokoškolského vzdělávání podporovat čtyři základní aktivity. Jedná se o klíčovou aktivitu KA1 – Projekty mobility osob, dále KA2 – projekty podporující spolupráci a partnerství, jež mají dopad na modernizaci a internacionalizaci vysokoškolských institucí a systémů v partnerských zemích, KA3 – podpora reforem vzdělávací politiky.

Pro TUL je stěžejní dále rozvíjet aktivity v KA1, kde nyní existuje zhruba 200 aktivních bilaterálních smluv s vysokoškolskými institucemi ze zhruba 20 zemí. Každoročně vyjíždí okolo 250 našich studentů a přibližně 80 jich na TUL přijíždí studovat ze zahraničí. Studenti nejčastěji míří na univerzity turecké, španělské, německé, polské a portugalské. Postupně se daří rozvíjet spolupráci s univerzitami ze severských zemí, zvláště z Finska a Švédska. Naším cílem je i obnovení spolupráce s univerzitami z Velké Británie.

Studenti rovněž stále častěji jezdí na tzv. praktické stáže, kde mají možnost ověřit si získané teoretické vědomosti v praxi ať už v podnicích, či ve výzkumných centrech partnerských univerzit. Momentálně se realizuje zhruba 40 těchto stáží za akademický rok. Jako velmi pozitivní lze uvést skutečnost, že nový program Erasmus+ nabízí studentům možnost vyjíždět do zahraničí opakovaně, a to až na 12 měsíců v každém cyklu studia.

Další novinkou jsou i možnosti absolventských stáží, které mohou kladně ovlivnit vstup našich absolventů na trh práce. Do KA1 spadají i mobility zaměstnanců – výukové pobyty a školení, které přispívají ke zvyšování jazykových i odborných kompetencí našich zaměstnanců – každoročně vyjíždí i přijíždí okolo 70 zaměstnanců. Tento typ mobilit je významný i pro rozvoj vědecko-výzkumné spolupráce.

Celkově je třeba usilovat nejen o růst mobilit spadajících do KA1, ale současně se zaměřit i na jejich kvalitu. Pro zkvalitnění studentských mobilit budou nově zavedeny kurzy jazykové přípravy, pro přijíždějící studenty otevřeme kurzy českého jazyka. Klíčová aktivita KA2 je novou možností pro spolupráci mezi partnerskými univerzitami. V této aktivitě bylo v první výzvě podáno pět projektů, přičemž jeden byl úspěšný. V této oblasti vidíme velký potenciál a budeme usilovat o zvýšení počtu úspěšných projektů.

ROZVOJ

1. Rozvíjet přístrojové a laboratorní vybavení.
2. Naplnit nároky na udržitelnost projektů, optimalizovat využití budov a kontinuálně rekonstruovat stávající objekty či je doplnit novou výstavbou v souladu s aktuálními požadavky instituce.
3. **Zvyšovat kvalitu studia v návaznosti na implementaci moderních forem výuky, podporovat internacionalizaci univerzity.**
4. Zvyšovat nabídkou studijních programů a nabídkou studijních kurzů CŽV úroveň vzdělanosti v regionu i v ČR, popularizovat vědu a výzkum pro všechny věkové kategorie.



Univerzita Nisa (UNisa)

Ojedinělý projekt je v Evropě uznáván jako obecně prospěšný a perspektivní. Rozšíření jeho idejí je brzděno oprávněnými obavami z mezistátních komplikací právních, předpisových i provozních. Průběžným cílem je stabilizace počtu studentů (nejlépe 60 = 3x20, včetně přijatých ze zemí vně EU). Stejně potřebné je (početně) stabilizovat pedagogický sbor (na každé participující VŠ) složený ze schopných pedagogů ochotných působit na UNise, průběžně oslovovat a připravovat další kolegy. Udržet garanty předmětů v působení na UNise. Stále je nutné posilovat jazykové kvalifikace pedagogů a dotčeného administrativního aparátu. Naléhavé je využívání zahraničních odborníků, kteří budou trvale oživovat nabídku svým zaměřením i jazykově. Trvalý kontakt s absolventy UNisy (výroční setkání) využívat k jejich zapojení do dění, propagace a inovací studia. Dobré zkušenosti s marketingem pro UNisu je nutno průběžně vyhodnocovat, zlepšovat spolupráci a přihlížet ke specifickým situacím v jednotlivých zemích/školách. Předpokládáme, že se povede realizovat nové studijní obory, především zainteresováním dalších pracovišť.

Důležité je posilování geograficky a historicky znevýhodněných oblastí, mj. se záměrem přispět k udržení jazykové diverzifikace v Evropě a kulturních rozdílností i shod.

Péče o handicapované (vč. poradenství)

V otázce dostupnosti vysokoškolského vzdělání studentům se specifickými vzdělávacími potřebami a socio-ekonomicky znevýhodněným studentům bude TUL:

- podporovat sociálně znevýhodněné studenty formou stipendií,
- podporovat socio-ekonomicky znevýhodněné studenty (př. zapůjčením notebooků po dobu studia),
- vytvářet podmínky pro studium zdravotně znevýhodněných studentů a studentů se specifickými vzdělávacími potřebami (SVP),
- poskytovat podpůrné služby pro studenty se SVP vč. studijní a osobní asistence vč. doprovodů, apod.,
- inovovat studijní materiály (např. digitalizace) s ohledem na rovný přístup k možnostem studia,
- průběžně modernizovat a dovybavovat pracoviště Akademické poradny a centra podpory TUL (APC), vč. speciálních studoven, kompenzačními a jinými pomůckami vč. speciálních SW pro studenty se SVP,
- podporovat studenty se SVP formou využití moderních informačních aj. technologií,
- pro studenty se SVP zajišťovat komplexní poradenský servis včetně speciálně-pedagogické diagnostiky a diagnostiky specifických poruch učení,
- odstraňovat bariéry bránící dostupnosti univerzitního vzdělávání pro všechny uchazeče a studenty vč. uchazečů a studentů se SVP,
- zajišťovat usnadnění orientace studentům se smyslovým postižením (popisky v Braillově písmu, navigační majáčky, apod.).

Poradenské služby:

- zajišťovat, popř. zprostředkovávat poradenské služby zájemcům o studium, studentům, účastníkům celoživotního vzdělávání i pracovníkům vysokých škol – studijní, kariérové, psychologické, sociální, speciálně-pedagogické apod. s cílem získat zájemce o studium, snížit studijní neúspěšnost a přispívat k lepšímu uplatnění absolventů na trhu práce,
- za tímto účelem umožnit další vzdělávání akademických a ostatních pracovníků vysokých škol, vhodnou formou poskytovat informace cílové skupině, rozvíjet spolupráci s ostatními vysokými školami v ČR i v zahraničí; spolupráce s ÚP, nestátními neziskovými organizacemi a nadacemi,
- prohlubovat spolupráci se SŠ v oblasti získávání zájemců o studium vč. představení poskytovaných služeb studentům se SVP, rozvíjení spolupráce s nestátními neziskovými organizacemi a nadacemi,
- rozšiřovat a prohlubovat spolupráci s ostatními VŠ v ČR i v zahraničí, se zaměstnavatelským sektorem v oblasti poradenství,
- zaměřit se na oblast podreprezentovaných skupin studentů.



ROZVOJ

1. Rozvíjet přístrojové a laboratorní vybavení.
2. Naplnit nároky na udržitelnost projektů, optimalizovat využití budov a kontinuálně rekonstruovat stávající objekty či je doplnit novou výstavbou v souladu s aktuálními požadavky instituce.
3. **Zvyšovat kvalitu studia v návaznosti na implementaci moderních forem výuky, podporovat internacionalizaci univerzity.**
4. Zvyšovat nabídkou studijních programů a nabídkou studijních kurzů CŽV úroveň vzdělanosti v regionu i v ČR, popularizovat vědu a výzkum pro všechny věkové kategorie.



ZVYŠOVAT NABÍDKOU STUDIJNÍCH PROGRAMŮ A NABÍDKOU KURZŮ CŽV ÚROVEŇ VZDĚLANOSTI V REGIONU I V ČR, POPULARIZOVAT VĚDU A VÝZKUM PRO VŠECHNY VĚKOVÉ KATEGORIE

Další vzdělávací aktivity

Fakulty pořádají pro studenty, absolventy, zaměstnance a širokou odbornou veřejnost celou řadu akcí, na kterých je možné získat přehled o aktuálních děních v profilových oborech fakult, získat novou odbornost a kontaktovat přední odborníky v oboru. Jedná se o následující aktivity:

- vícedenní letní školy,
- studentská vědecká a odborná činnost,
- workshopy pro studenty doktorského studia,
- semináře a workshopy realizované v rámci projektů OP VK,
- odborné praxe,
- exkurze studentů do průmyslových podniků,
- vědecké semináře,
- konference a symposia,
- výstavy,
- série přednášek zahraničních expertů.



Centrum dalšího vzdělávání

TUL bude podporovat všechny iniciativy celoživotního vzdělávání, ať už se jedná o nástavbové studium a rozšiřování kvalifikace pro střední věk, či univerzity třetího věku pro seniory. Ve všech aktivitách v oblasti vzdělávání bude klást maximální důraz na počítačovou a finanční gramotnost, na jazykovou vybavenost občanů. Bude podporovat tvorbu kurzů celoživotního vzdělávání ve spolupráci s regionálními zaměstnavateli a úřady práce v souladu s požadavky praxe a také s ohledem na zajištění podmínek pro studium osob se specifickými potřebami.

Dílčí cíle:

- vyvíjet vhodné studijní opory a multimediální učební pomůcky pro kombinovanou a distanční formu studia,
- inovovat kurzy celoživotního vzdělávání ve vazbě na zavedení kreditového systému,
- vytvořit transparentní mechanismus uznávání výsledků studia,
- začlenit kurzy celoživotního vzdělávání do systému vnitřního hodnocení vzdělávací činnosti,
- vytvářet kurzy pro akademické pracovníky se zaměřením na efektivní využití informačních technologií ve výuce, jazykových kompetencí a na prohloubení pedagogických kompetencí s ohledem na současné trendy v andragogice a v souladu se standardy obvyklými v zemích Evropské unie a splňující spolu se základním kurzem požadavky pro udělování mezinárodních osvědčení,
- rozšiřovat a dále rozvíjet nabídku vzdělávacích i studijních programů pro učitele ZŠ, SŠ, ale i ostatní pedagogické pracovníky zaměřené na získání pedagogické způsobilosti i aprobace v dalších předmětech,
- rozšířit nabídku o kurzy zaměřené na vzdělávání dospělých a na specifické problémy současných škol,
- vytvářet a organizovat inovační a certifikované kurzy ve zdravotnictví podle potřeb trhu práce, popřípadě ve spolupráci se zdravotnickými zařízeními.

ROZVOJ

1. Rozvíjet přístrojové a laboratorní vybavení.
2. Naplnit nároky na udržitelnost projektů, optimalizovat využití budov a kontinuálně rekonstruovat stávající objekty či je doplnit novou výstavbou v souladu s aktuálními požadavky instituce.
3. Zvyšovat kvalitu studia v návaznosti na implementaci moderních forem výuky, podporovat internacionalizaci univerzity.
4. **Zvyšovat nabídkou studijních programů a nabídkou studijních kurzů CŽV úroveň vzdělanosti v regionu i v ČR, popularizovat vědu a výzkum pro všechny věkové kategorie.**





Působení TUL v regionu

TUL tvoří jádro terciárního vzdělávacího systému Libereckého kraje a podílí se podstatným dílem na tvorbě kvalifikovaných lidských zdrojů a na dalším vzdělávání v rámci systému celoživotního vzdělávání: významným příspěvkem je „Škola mistrů“ – projekty firem z libereckého kraje, kde FS TUL zajišťuje lektorskou činnost ve specializovaných kurzech. Zároveň TUL představuje významnou část výzkumných a vývojových kapacit Euroregionu. V rámci programu CÍL 3 na podporu přeshraniční spolupráce mezi ČR a Svobodným státem Sasko (ERDF / Regionální operační programy) bylo řešeno pět víceletých společných výzkumných projektů. „Inovační vouchery Libereckého kraje“ umožnily FT TUL přímou (finančně krytou) spolupráci s firmou DTZ Liberec.
Univerzita se podílí na všech akcích Libereckého kraje i Statutárního města Liberec zaměřených na problematiku vzdělávání, výzkumu i zaměstnanost (např. Pakt zaměstnanosti Libereckého kraje apod.).

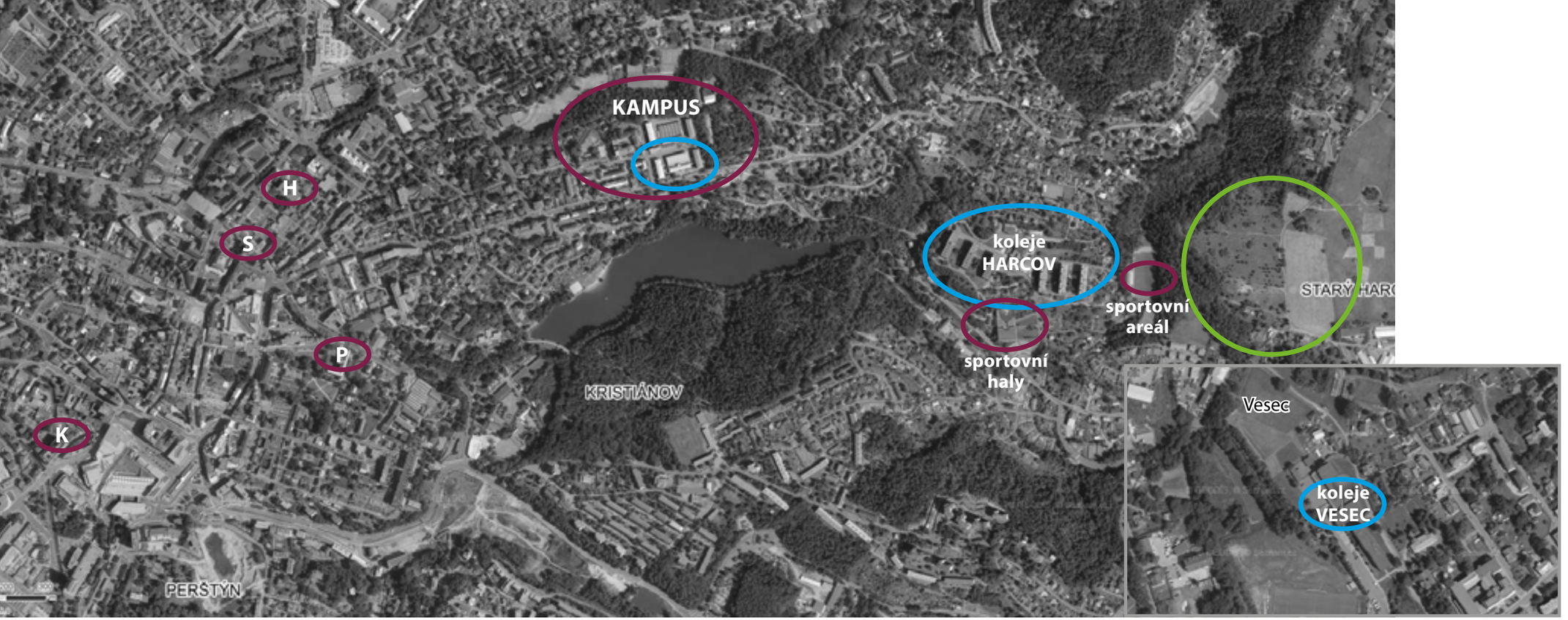
Popularizace vědy a výzkumu pro všechny věkové kategorie

Předpokládáme pokračování projektů zaměřených na děti všech věkových skupin. Pro předškolní děti univerzita rozšíří náplň nově zřízené Univerzitní školky o problematiku technického a přírodovědného vzdělávání, pro děti ze základních škol bude pokračovat v Dětské univerzitě. Pro děti ze základních i středních škol bude i nadále organizovat letní prázdninové pobyty; v průběhu zimního i letního semestru je připravováno celkem 68 různých kurzů z oblastí robotiky, základů elektrotechniky, multimédií, aplikované fyziky, mikrobiologie či moderní 3D technologie.
Popularizaci vědy a výzkumu CxI TUL zajišťuje projekty OP VK s názvem Vzdělávání pro efektivní transfer technologií a znalostí v přírodovědných a technických oborech, Teorie v praxi, Systém vzdělávání pro personální zabezpečení výzkumu a vývoje v oblasti moderního trendu povrchového inženýrství – integrity povrchu.

ROZVOJ

1. Rozvíjet přístrojové a laboratorní vybavení.
2. Naplnit nároky na udržitelnost projektů, optimalizovat využití budov a kontinuálně rekonstruovat stávající objekty či je doplnit novou výstavbou v souladu s aktuálními požadavky instituce.
3. Zvyšovat kvalitu studia v návaznosti na implementaci moderních forem výuky, podporovat internacionalizaci univerzity.
4. **Zvyšovat nabídkou studijních programů a nabídkou studijních kurzů CŽV úroveň vzdělanosti v regionu i v ČR, popularizovat vědu a výzkum pro všechny věkové kategorie.**

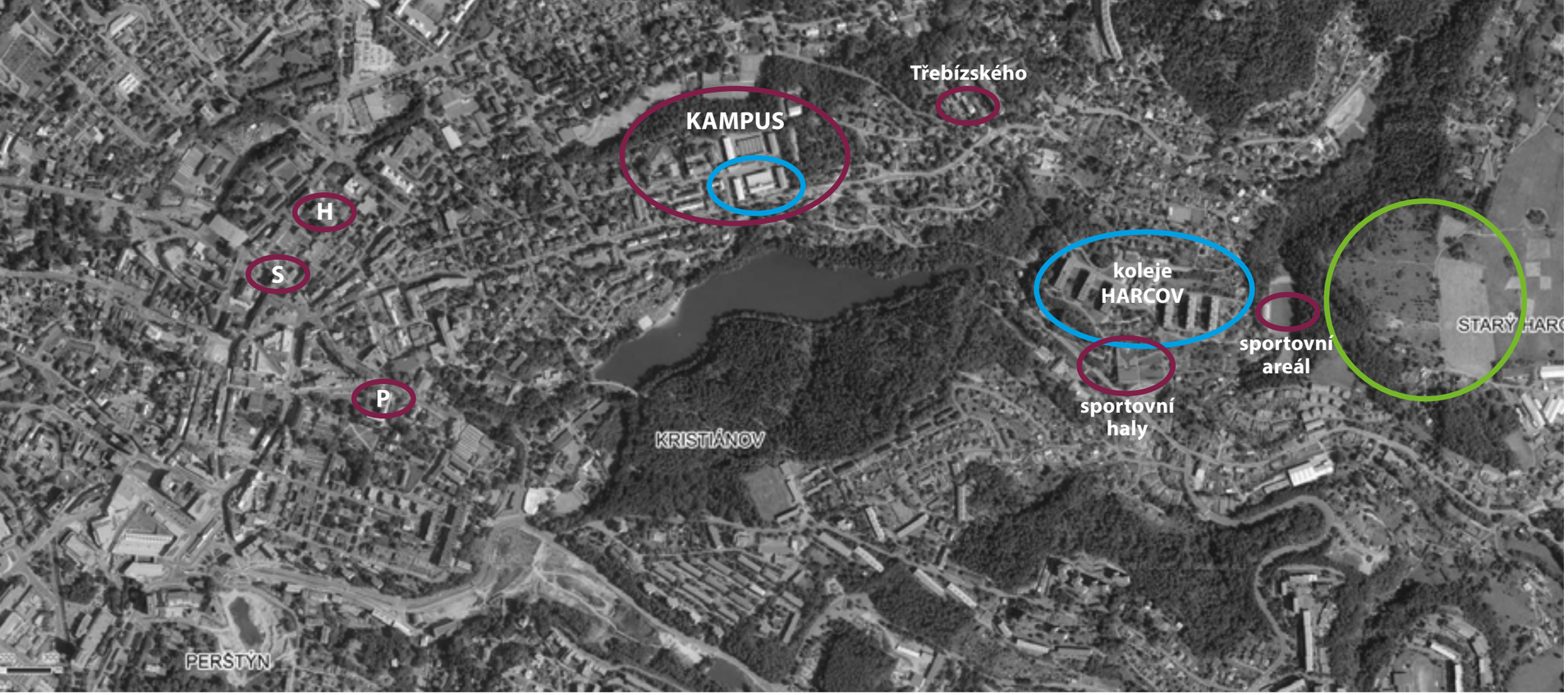




území rezerva
ubytování a stravování
výuka

LOKALITY TUL A JEJICH ÚČEL
SOUČASNOST





územní rezerva
ubytování a stravování
výuka

LOKALITY TUL A JEJICH ÚČEL
ZÁMĚR 2020–2030





IV. INTERNA-CIONALIZACE

Pro obě hodnocená období byly stanoveny 3 prioritní oblasti:

1. PROHLOUBIT MEZINÁRODNÍ ODBORNOU SPOLUPRÁCI TUL S VÝZNAMNÝMI PARTNERY Z CELÉHO SVĚTA

2. ZVÝŠIT PODÍL ZAČLENĚNÍ ZAHRANIČNÍCH STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ ZE ZAHRANIČÍ DO VZDĚLÁVACÍCH A VÝZKUMNÝCH AKTIVIT TUL

3. EFEKTIVNĚ VYUŽÍT KRÁTKODOBÉ I DLOUHODOBÉ MOBILITY STUDENTŮ, AKADEMICKÝCH A NEAKADEMICKÝCH PRACOVNÍKŮ TUL



1

INTERNA-CIONALIZACE

PROHLOUBIT MEZINÁRODNÍ ODBORNOU SPOLUPRÁCI TUL S VÝZNAMNÝMI PARTNERY Z CELÉHO SVĚTA

Kvalita výzkumné činnosti patří mezi důležité ukazatele výsledků práce, podle nichž je univerzita hodnocena. Prohloubení spolupráce se zahraničními partnery přinese nejen možnost osobního růstu jednotlivých badatelů, celých výzkumných týmů, ale zároveň i významně přispěje k dosažení vysoce hodnocených výsledků, které se promítnou do financování instituce. S narůstajícím množstvím a prohlubující se kvalitou zapojení expertů z TUL do řešení složitých vědeckých úkolů se upevní pozice univerzity a otevřou se jí další možnosti spolupráce s excelentními zahraničními partnery, zkvalitňování a financování činnosti vědecké i pedagogické.

Výchozí stav:
TUL je zapojena do tří projektů 7. Rámcového programu EK, jednoho projektu programu Marie-Curie a jednoho projektu z programu EU LIFE+. To představuje 5,1 % ze všech výzkumných projektů. Jednotlivá pracoviště TUL mají smluvně ošetřené různé bilaterální a multilaterální vztahy se zahraničními partnery. I přes snahu o centrální evidenci je způsob naplňování těchto vztahů často výhradně záležitostí jednotlivých fakult či ústavů. Mnohé informace o samotné realizaci spolupráce zůstávají na těchto pracovištích.

Cílový stav:
Postupně zvyšovat zapojení TUL do dalších projektů s významnými zahraničními partnery. Zvýšit počet bilaterálních a multilaterálních smluv se špičkovými zahraničními univerzitami, institucemi a podniky. Zvýšit podíl zahraničních zaměstnanců TUL na různých pozicích a formou různých pracovně-právních vztahů.

INTERNACIONALIZACE

1. **Prohloubit mezinárodní odbornou spolupráci TUL s významnými partnery z celého světa**
2. Zvýšit podíl začlenění zahraničních studentů a pracovníků ze zahraničí do vzdělávacích a výzkumných aktivit TUL
3. Efektivně využít krátkodobé i dlouhodobé mobility studentů, akademických a neakademických pracovníků TUL



Sledované indikátory pro plánované období:
Počet mezinárodních projektů na TUL, jejichž nárůst by mohl být do roku 2020 cca 15 %.

Nástroje k dosažení stanovených cílů:
Základními předpoklady jsou vybudované mezinárodní kontakty a připravenost univerzity na podávání, získávání a realizaci mezinárodních projektů. Multiplikace a posílení těchto předpokladů vyžaduje otevřenou spolupráci mezi fakultami.

V rámci této priority v oblasti internacionalizace bude TUL podporovat tyto aktivity:

Účast na mezinárodních konferencích a mezinárodní publikování

- vytváření finančních rezerv pro účast na konferencích a vydávání mezinárodních publikací
- pořádání mezinárodních konferencí na půdě TUL
- vytvoření motivačních pobídek pro pracovníky zapojené do této činnosti

Rychlé a proaktivní podávání úspěšných návrhů projektů

- zřízení pozice grantového experta, který bude vyhledávat a zpracovávat grantové přihlášky v součinnosti s jednotlivými pracovišti
- zapojení zahraničních expertů do zpracování grantové přihlášky i do týmu řešitelů
- využití zapojení do mezinárodních programů GA ČR, TA ČR, Horizont 2020 atd.
- identifikování dalších možností práce na mezinárodních projektech a jejich financování

Mapování stávající dobré spolupráce se zahraničními partnery a její prohlubování, včetně získávání odborníků ze zahraničí

- sdílení zkušeností jednotlivých pracovišť a povinná evidence všech projektů na jednom místě
- využití kontaktů zahraničních pracovníků s jejich původní nebo mateřskou univerzitou v zahraničí

Umožnění habilitačních a profesorských řízení pracovníkům ze zahraničí a udělování čestných akademických titulů

- možnost habilitačních a profesorských řízení pro odborníky ze zahraničí
- udělování čestných akademických titulů významným osobnostem ze spolupracujících zahraničních pracovišť

Využití členství TUL ve významných mezinárodních odborných organizacích

- zmapovat stávající organizace, jejichž je TUL členem, vyhodnotit přínos a zvážit prodlužování či zrušení členství
- shromažďovat informace na jednom pracovišti tak, aby byla k dispozici všem zájemcům napříč TUL
- vytipovat další organizace, do nichž by TUL měla být zapojena s ohledem na zaměření výzkumné činnosti

Zapojení TUL do rankingů (zejména Times Higher Education Ranking a QS Ranking)

- provést průzkum, jaké informace musí mít TUL nachystány pro externí evaluaci pro potřeby zařazení do rankingových hodnocení
- připravit náležitosti pro zajištění místa TUL v žebříčcích rankingu



INTERNA-CIONALIZACE

Dílčí úkoly v rámci priority č. 1 v internacionalizaci

- Řídicí pracoviště budou finančně podporovat publikování ve světových databázích.
- Oborové rady pro doktorské řízení zařadí do programů pořádání mezinárodních konferencí doktorandů, které budou podporovat spolupráci odborníků z mnoha zemí.
- Vedení univerzity i pracovišť navrhne motivační systém podporující iniciativu a chuť pracovníků zapojovat se do činnosti vědy a výzkumu.
- Vedení fakult a ústavů budou vytvářet administrativní a organizační podmínky pro řešení velkých vědeckých projektů na pracovištích.
- TUL zřídí oddělení s úkolem připravovat konference „na klíč" pro potřeby TUL a bude vytvářet portfolio svých konferencí a významných publikací, které bude publikováno na webových stránkách.
- TUL podpoří pozice grantových a projektových poradců, kteří jsou schopni zpracovávat kvalitně a jazykově správně grantové přihlášky a aktivně vyhledávat možnosti spolupráce a grantové výzvy.
- V souvislosti s nárůstem agendy v angličtině Zahraniční oddělení v součinnosti s dalšími pracovišti připraví pro zájemce databázi osvědčených překladatelů a korektorů, jejichž služby budou pracoviště moci využít.
- Bude zvýšeno zapojení nadaných zahraničních studentů v doktorských programech, jejich absolventů a post-doců a jejich zapojování do vědecké a pedagogické práce na TUL.
- Oddělení pro transfer technologií bude budovat síť spolupracujících podniků v České republice, ale i v zahraničí, se kterými budou zájemci ze zahraničí mít zájem spolupracovat na výzkumných projektech.
- Rektorátní útvary připraví vytvoření konsorcií v rámci ČR i v Euroregionu NISA za účelem společného postupu v internacionalizaci, podávání společných projektů a výměny Best Practice.
- Odborníci z TUL se budou účastnit mezinárodních akcí na popularizaci vědy, např. FameLab pořádaný Britskou radou.
- Rektorátní útvary budou povinně evidovat všechny formy spolupráce všech pracovišť s cílem vyhodnocování kvality.
- Pracoviště, která mají oprávnění vést habilitační a profesorská řízení, je nabídnou potenciálním zájemcům ze zahraničí.
- Vedení TUL bude prosazovat zástupce TUL do řídicích struktur mezinárodních programů a bude usilovat o zvýšení počtu členství TUL v mezinárodních sítích, odborných asociacích a profesních organizacích.
- Vedení TUL v součinnosti se všemi pracovišti nachystá požadované informace nutné pro zapojení TUL do rankingů.
- Rektorátní útvary v součinnosti s dalšími pracovišti sjednotí a připraví přehlednou webovou prezentaci univerzity v angličtině, kde bude pro zájemce ze zahraničí snadné získat informace o výzkumných a pedagogických činnostech TUL.

INTERNACIONALIZACE

1. **Prohloubit mezinárodní odbornou spolupráci TUL s významnými partnery z celého světa**
2. Zvýšit podíl začlenění zahraničních studentů a pracovníků ze zahraničí do vzdělávacích a výzkumných aktivit TUL
3. Efektivně využít krátkodobé i dlouhodobé mobility studentů, akademických a neakademických pracovníků TUL



ZVÝŠIT PODÍL ZAČLENĚNÍ ZAHRANIČNÍCH STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ ZE ZAHRANIČÍ DO VZDĚLÁVACÍCH A VÝZKUMNÝCH AKTIVIT TUL

Integrace zahraničních zaměstnanců a studentů do života univerzity přináší internacionalizaci života v učebnách, ale i v celém kampusu. Vytváří podmínky pro tzv. internacionalizaci v domácím prostředí, poskytuje možnost srovnání pedagogické, výzkumné i manažerské situace na dané univerzitě s obdobnou situací v zahraničí. Zajišťuje multipluralitní setkávání v praxi a umožňuje růst a rozvoj všech studentů i zaměstnanců univerzity. Významným způsobem doplňuje příslušné kapitoly rozpočtu TUL. Spokojení a kompetentní absolventi TUL po návratu do svých zemí posilují postavení TUL jako významné vzdělávací instituce v Česku i v celoevropském kontextu.



2

INTERNA-
CIONALIZACE

Výchozí stav:
K 31. 10. 2014 je v matrice studentů na TUL zapsáno celkem 436 zahraničních studentů, z toho 5 samoplátců.

K 1. 11. 2014 TUL zaměstnává celkem 77 zaměstnanců, kteří nemají českou státní příslušnost.

V rámci programu Erasmus+ má TUL uzavřeno 127 smluv o spolupráci. Další formy kooperací nejsou systematicky podchyceny a zpracovány.

V akademickém roce 2013/2014 na TUL přicestovalo v rámci programu Erasmus+ 131 studentů ze zahraničí na studijní pobyt a 3 na stáže. Na výukový pobyt přijelo 38 akademiků a 31 na školení. V zimním semestru akademického roku 2014/15 studuje na TUL 65 zahraničních studentů.

Cílový stav:
Je zřejmé, že počet studentů ze zahraničí je poměrně nízký a především počet samoplátců je neuspokojivý. Zároveň ze stávajících dat vyplývá nerovnoměrné rozložení zahraničních studentů na jednotlivá pracoviště TUL, kde jsou nabízeny studijní programy akreditované v anglickém jazyce.

Sledované indikátory pro plánované období:
- zvýšení počtu zahraničních studentů na všech fakultách a ústavu o 10 %, z toho alespoň 50 % samoplátců. Dále zvýšit počet zaměstnanců s cizí státní příslušností.
- zvýšení počtu smluv v rámci programu Erasmus+ na všech fakultách a ústavu.
- do konce roku 2016 dokončit mapování a evaluaci dílčích bilaterálních projektů jednotlivých pracovišť. Do konce sledovaného období 2014–2020 je systematizovat a zvýšit jejich počet alespoň na dvojnásobek.



Nástroje k dosažení stanovených cílů:
- Připravit prostředí na TUL na zvýšené počty zahraničních studentů
- Propagace studijních programů TUL v zahraničí
- Nárůst počtu studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce a počet Joint/Double Degrees
- Zatraktivnění studia na TUL

Dílčí úkoly v rámci priority č. 2 internacionalizace

TUL směřuje k dosažení cílů v oblasti zvýšení počtu zahraničních studentů i zaměstnanců z celého světa, ale geograficky se zaměří především na asijské země (Indii, Čínu, Jižní Koreu, Pákistán), země z jihu Afriky a Brazílii.

Příprava prostředí TUL na zvýšené počty zahraničních studentů

- ZHR v součinnosti s dalšími pracovišti dokončí přípravu všech dokumentů a informačních systémů v anglickém jazyce – bude vytvořeno „dvojjazyčné" prostředí.
- Referát prorektorky pro zahraniční styky ve spolupráci s ESN rozvine podíl účasti studentských organizací na organizačním zajištění života studentů z ciziny a oživení univerzitního prostředí.
- ZHR připraví přehledné propagační materiály určené pro cizinu, které budou poskytovat všechny požadované informace pro případné zájemce o studium.
- ZHR ve spolupráci s dalšími pracovišti, především studijními odděleními, připraví balíček materiálů/průvodce studenta se všemi informacemi, které student obdrží už před příjezdem.
- Pracoviště, která usilují o výuku zahraničních studentů, vypracují studijní materiály v anglickém jazyce (skripta, podpůrné materiály v online prostředí).

Propagace studijních programů TUL v zahraničí

- Rozvinout a dovybavit Zahraniční oddělení tak, aby bylo centrálním informačním uzlem k internacionalizaci pro rektorát, fakulty a jednotlivé zaměstnance.
- V návaznosti na jasně formulované potřeby jednotlivých fakult Zahraniční oddělení vytvoří postupy pro podporu fakult v jejich snaze o navázání, udržení a prohloubení zahraniční spolupráce a získávání nových zahraničních studentů.
- Management TUL a Zahraniční oddělení budou vyhodnocovat a koordinovat postupy propagace na mezinárodních veletrzích, prezentací TUL v neplacených i placených studijních portálech, formou inzerce v zahraničních časopisech, pořádáním seminářů o studijních programech TUL v příhraničních oblastech v Polsku, účastí a pořádáním International Staff Weeks atd.

Nárůst počtu studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce a počet Joint/Double Degrees

- Všechna odpovídající pracoviště vyvinou činnost s cílem akreditovat/konsolidovat/požádat o prodloužení stávajících studijních programů akreditovaných v angličtině.
- Vedoucí pracovišť zajistí odpovídající personální obsazení pracovníky, kteří jsou skutečně vybaveni i jazykovými kompetencemi tak, aby předměty mohli v anglickém jazyce vyučovat. Velmi vhodným způsobem je zaměstnání zahraničních odborníků na pozicích, kde je nedostatek českých odborníků.



INTERNA-CIONALIZACE

- Vybraná pracoviště vytvoří speciální programy pro zahraniční studenty – jednosemestrové kurzy, letní školy – a nabídnou je zájemcům ze zahraničí.
- Zvýšit počet zahraničních publikací uvedených v seznamu povinné literatury v kurikulu a sylabech a ve spolupráci s univerzitní knihovnou zajistit doplnění odpovídajících fondů knihovny.
- Vedení fakult a ústavu zajistí významné zvýšení počtu oborů akreditovaných v anglickém jazyce napříč všemi pracovišti TUL a bude systematicky pracovat na zvýšení počtu Joint/Double Degrees.

Fakulta strojní a fakulta mechatroniky a mezioborových studií využily CRP k prohloubení vztahů s partnerem z Kanady a v současné době jsou v jednání o uzavření další smlouvy o zřízení společného studijního programu s Kanadou.

TUL získala akreditaci od European Federation of National Engineering Associations (FEANI) pro absolventy Fakulty textilní a Fakulty strojní TUL, kteří mohou po ukončení 2leté odborné „inženýrské" praxe v textilních a strojařských oborech zažádat o udělení mezinárodního titulu EUR ING. Toto profesní označení je garancí pro evropské zaměstnavatele, že jeho nositel získal vzdělání na evropské úrovni a profesní inženýrskou kvalitu.

Zatraktivnění studia na TUL

- Zajištění rychlé a efektivní nostrifikace zahraničního studia a v případě potřeby využití i služby jiné VŠ či zahraničních agentů.
- Systém pro spolupráci se zahraničními agenty, se kterými se bude nostrifikace v součinnosti zajišťovat.
- Fakulty předloží přehledný systém nabídek stipendií pro zahraniční studenty, včetně sportovních stipendií.
- Fakulty a katedry budou usilovat o hostování zahraničních pedagogů k dosažení reciprocity pobytu našich akademiků v cizině a jejich partnerů u nás.
- Fakulty budou usilovat o hostování významných odborníků ze zahraničních univerzit i odborníků z praxe.
- Anglicky vyučované předměty budou zařazeny do povinného kurikula a k jejich zápisu se budou přihlašovat jak čeští, tak zahraniční studenti, čímž se sníží izolovanost zahraničních studentů, kteří docházejí na předměty, jichž se neúčastní kromě nich nikdo jiný.
- Zahraničním zájemcům budou nabízeny kurzy českého jazyka.
- Vytvoření databáze zahraničních absolventů pro další spolupráci a využití hodnocení pro doporučení změn vedoucích ke zkvalitnění studia.
- Zajištění užší spolupráce TUL, úřadu práce a cizinecké policie v oblasti přihlašování zahraničních studentů k dlouhodobému pobytu, vízové povinnosti a náležitostí zapojení do pracovního procesu na území ČR.
- Konference rektorů vyvine tlak na zjednodušení legislativy tak, abychom zbytečně nepřicházeli o zájemce o studium.
- Zainteresovaná pracoviště vypracují návrhy na progresivní formy a metody vzdělávání v kombinaci prezenčního studia a e-learningu.

INTERNACIONALIZACE

1. Prohloubit mezinárodní odbornou spolupráci TUL s významnými partnery z celého světa
2. **Zvýšit podíl začlenění zahraničních studentů a pracovníků ze zahraničí do vzdělávacích a výzkumných aktivit TUL**
3. Efektivně využít krátkodobé i dlouhodobé mobility studentů, akademických a neakademických pracovníků TUL



EFEKTIVNĚ VYUŽIT KRÁTKODOBÉ I DLOUHODOBÉ MOBILITY STUDENTŮ, AKADEMICKÝCH A NEAKADEMICKÝCH PRACOVNÍKŮ TUL



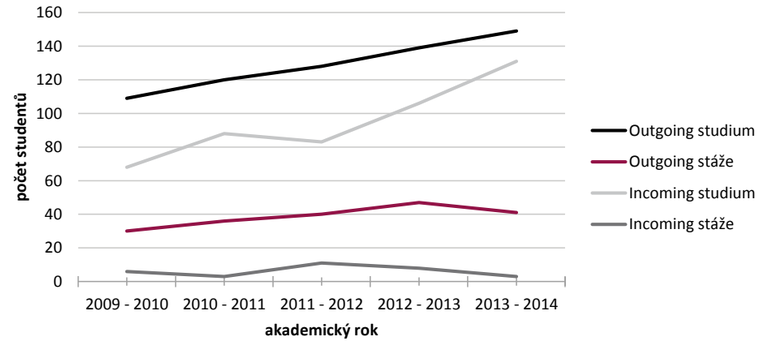
3

INTERNA-
CIONALIZACE

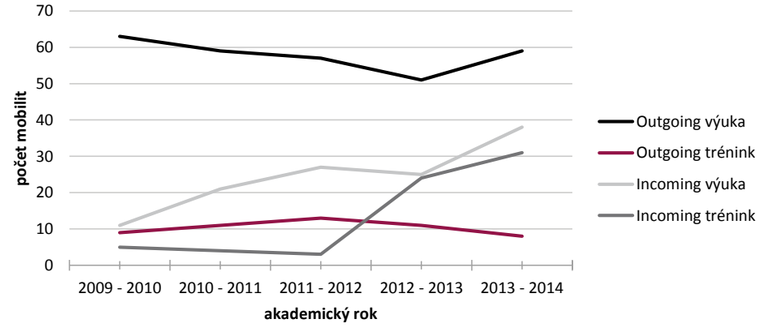
Mobilita studentů a zaměstnanců TUL je nutným předpokladem pro zkvalitnění vzdělávací činnosti univerzity. Její nárůst je očekáván jak po stránce zlepšení kvantity, tak i kvality tak, aby byla skutečně efektivním přínosem pro další činnost TUL. Účastníci mobilit v zahraničí získávají kompetence potřebné v dnešním globalizovaném světě. Seznamují se s novými kulturami, jsou schopni přistupovat k řešení problémů novým způsobem, rozvíjejí schopnosti práce v mezinárodním týmu, učí se lépe komunikovat v cizím jazyce, získávají na samostatnosti, jsou tvořivější a flexibilnější. Získané kompetence přináší zpět na svoji alma mater a obohacují ji svými novými poznatky. Zároveň získávají další šance na vlastní uplatnění na trhu práce. Dobře připravení absolventi TUL dále budují dobré jméno univerzity.

Výchozí stav:

Vývoj mobilit studentů v programu LLP Erasmus v ak. letech 2009/10–2013/14



Vývoj mobilit akademických a hospodářsko-technických pracovníků v programu LLP Erasmus v ak. letech 2009/10–2013/14



INTERNACIONALIZACE

1. Prohloubit mezinárodní odbornou spolupráci TUL s významnými partnery z celého světa
2. Zvýšit podíl začlenění zahraničních studentů a pracovníků ze zahraničí do vzdělávacích a výzkumných aktivit TUL
3. **Efektivně využít krátkodobé i dlouhodobé mobility studentů, akademických a neakademických pracovníků TUL**

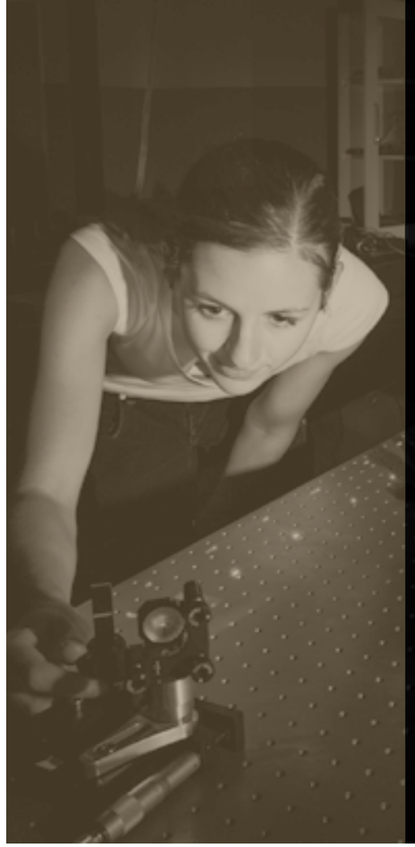


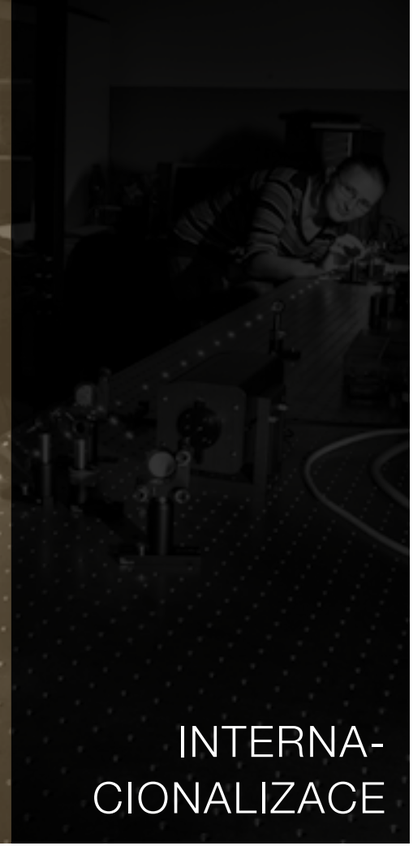
V akademickém roce 2013/14 vyjelo 149 studentů TUL na studijní pobyt a 41 absolvovalo pracovní stáž v zahraničí. Ve stejném období na výukový pobyt vycestovalo 59 našich akademiků a školení v zahraničí se zúčastnilo 8 zaměstnanců. V zimním semestru 2014/15 je na studijním pobytu v rámci Erasmus+ v zahraničí celkem 160 studentů TUL.

Cílový stav:
V souladu s evropskými cíli (Boloňská deklarace) je nutné zvýšit počet vyjíždějících studentů. Ovšem je zapotřebí vzít do úvahy, že je možné každý rok navyšovat objem finančních prostředků v rozpočtu na Erasmus+ zhruba o 10 %.

Sledované indikátory pro období 2014–2020:
Dosáhnout 20% studentské populace, která absolvuje alespoň část studia na partnerské škole v zahraničí. Zvyšovat mobility akademiků a významně podporovat mobility i neakademických zaměstnanců.

Nástroje k dosažení stanovených cílů:
- Zefektivnit mobility
- Umožnit snadný přístup k informacím o mobilitách, stážích, školeních, job shadowing atd.
- Navyšovat finanční prostředky na mobility
- Hledat další způsoby pro financování mobilit





INTERNA-
CIONALIZACE

Dílčí úkoly v rámci priority č. 3 internacionalizace

Zefektivnit mobility
- Provést audit podepsaných smluv a případně rozhodnout o jejich ukončení.
- Zavést periodický pobyt koordinátorů Erasmu na partnerských institucích za účelem hodnocení kvality.
- Zavést metodiku důkladného sběru dat.
- Výrazně podporovat mobility neakademiků – všechny formy pracovních stáží, školení a job shadowing.
- Vybavit všechny vyjíždějící zaměstnance odpovídajícím množstvím propagačních předmětů s cílem propagace TUL a navázání případné další spolupráce s partnerskou institucí.
- Požadovat absolvování části studia v doktorských programech na zahraniční škole.
- Připravit studenty na výjezd po stránce jazykových kompetencí. Usilovat o posílení a sjednocení požadavků na znalosti jazyků studentů na všech fakultách.
- V případě dostatečného množství zájemců o studium preferovat ty, kteří nejedou na opakovaný výjezd.
- Zvýšit počet bilaterálních smluv a povinně je centrálně evidovat.
- Ukončit jejich „nahodilé" uzavírání a zaměnit za cílené směřování jednotlivých pracovišť z profesního hlediska, s cílem zajištění klíčového kontaktu na každém kontinentu nebo u významných vzdělávacích institucí.

Umožnit snadný přístup k informacím o mobilitách, stážích, školeních, job shadowing atd.
- Zahraniční oddělení bude aktivně vyhledávat a shromažďovat informace o možnostech výjezdu a dávat je k dispozici na web a vytvoří poradnu pro české studenty a zaměstnance.
- Pořádat pravidelné semináře pro všechny zaměstnance a studenty o možnostech mobilit.
- Zapojit se do projektů s cílem sběru dat o mobilitách, vytváření nástrojů a platforem s cílem efektivního a snadného využití financí na mobility.
- Pravidelně sdílet poznatky a zkušenosti s dalšími univerzitami v ČR.

Navyšovat finanční prostředky na mobility
- Navýšit objem finančních prostředků ve Fondu mobilit TUL.
- Zřídit fondy na jednotlivých fakultách a ústavu.
- Usilovat o navýšení rozpočtu Erasmus+.

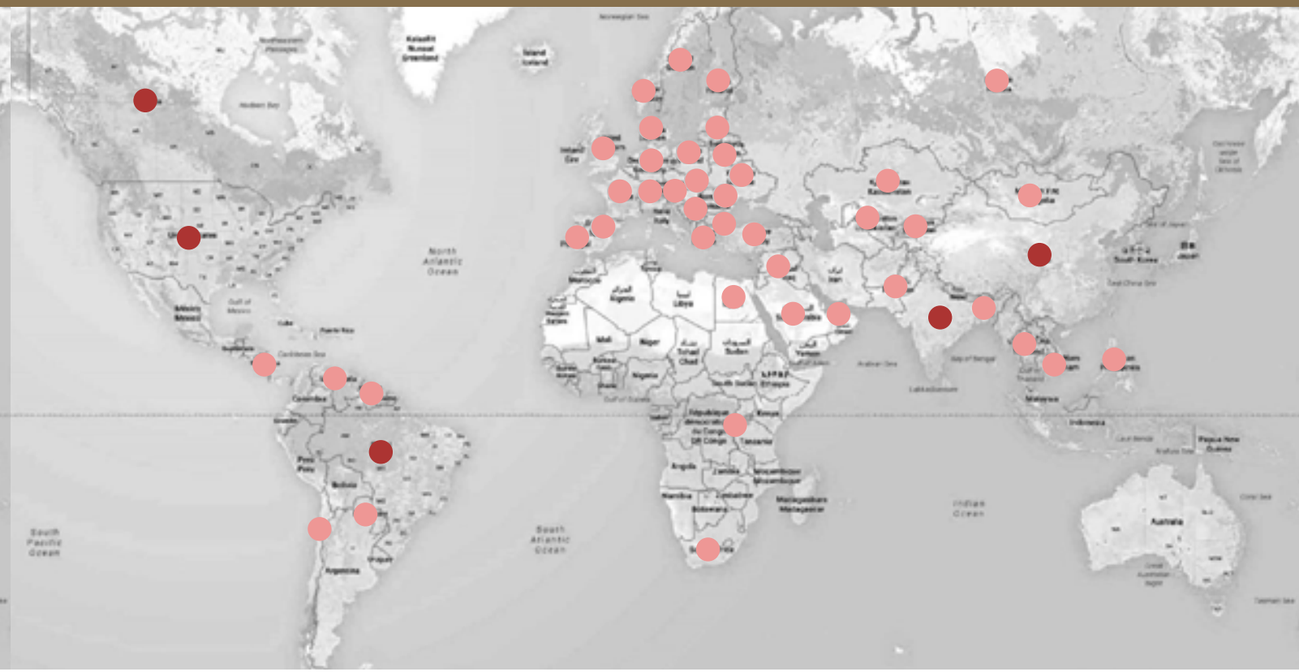
Hledat další způsoby pro financování mobilit
- Zařazení TUL do vzdělávacích sítí, konsorcií za účelem zvýšení mobilit i prohloubení odborné spolupráce.
- Udržovat kontakty se zahraničními absolventy, vytvořit Alumni organizaci s cílem získání finančních prostředků.

INTERNACIONALIZACE

1. Prohloubit mezinárodní odbornou spolupráci TUL s významnými partnery z celého světa
2. Zvýšit podíl začlenění zahraničních studentů a pracovníků ze zahraničí do vzdělávacích a výzkumných aktivit TUL
3. **Efektivně využít krátkodobé i dlouhodobé mobility studentů, akademických a neakademických pracovníků TUL**







MOBILITY
SOUČASNOST

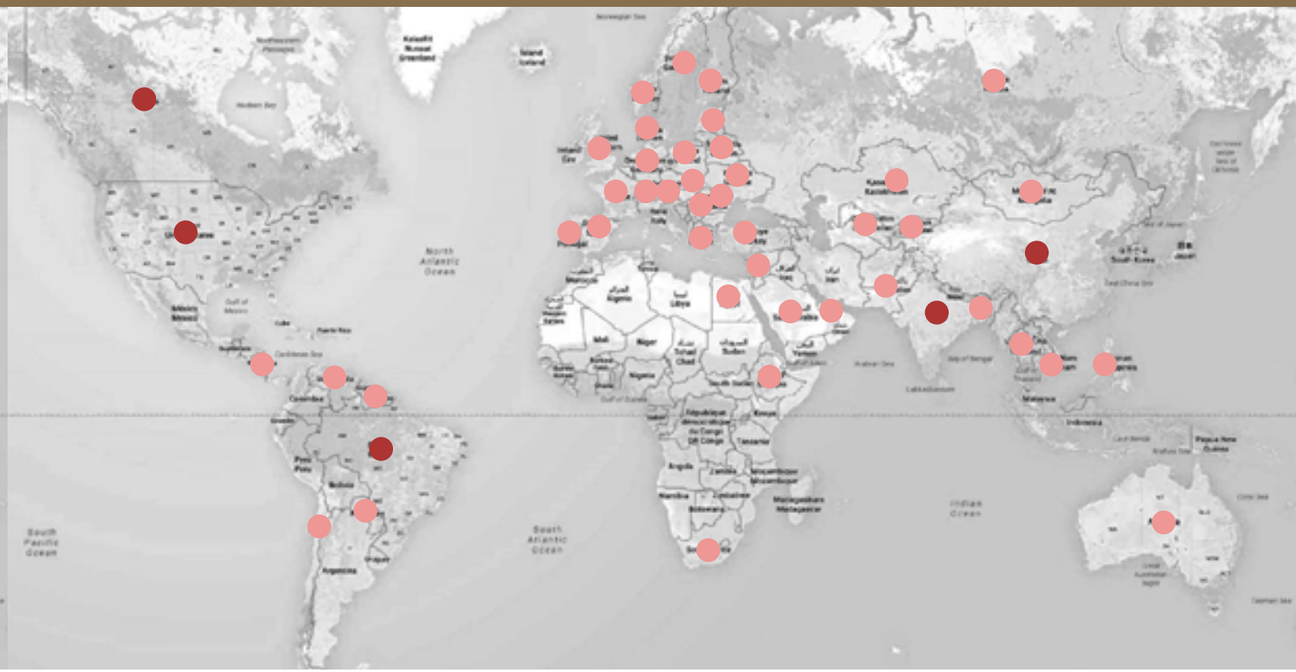


MOBILITY
ZÁMĚR 2020–2030



ZAHRANIČNÍ VĚDECKÁ SPOLUPRÁCE
SOUČASNOST





ZAHRANIČNÍ VĚDECKÁ SPOLUPRÁCE
ZÁMĚR 2020–2030