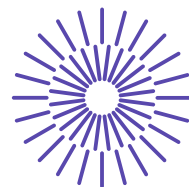


Otázky ze shromáždění akademické obce TUL

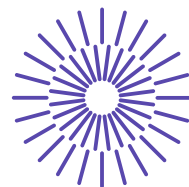
Samozřejmou součástí shromáždění akademické obce TUL s prezentacemi kandidátů na funkci rektora je diskuze a kladení dotazů. Letos se sbíraly dotazy jak před shromážděním pomocí Google Formuláře, tak během ní pomocí aplikace Slido.

Bohužel se během shromáždění nedostalo na zodpovězení všech, ale jejich veškerý souhrn naleznete v následujících tabulkách.

Citované znění otázek z Google Formuláře	Časová značka
Na TUL se již delší dobu hovoří o záměru otevřít navazující magisterský obor speciální pedagogiky. Jaké konkrétní kroky plánujete podniknout, aby byl tento obor v dohledné době skutečně realizován? Studenti bakalářského programu o něj totiž projevují zájem již řadu let.	19.9.2025
1. Jaký máte názor na strukturu TUL – tedy množství a zaměření fakult? Máte v plánu nějaké změny? 2. Jak vidíte do budoucna postavení CXI v rámci TUL a možnosti zapojení zde zaměstnaných vědců do pedagogické práce (školitel atp.)	1.10.2025
Dobrý den, jaký je Váš názor na platný kariérní řád TUL? Neměl by ho budoucí rektor nějak upravit? Pokud ano, jak a proč?	3.10.2025
All candidates will surely agree that university representation is crucial for fostering international cooperation and responding to questions quickly in a foreign language is therefore essential. Could you please briefly summarize the focus and key findings of your most recent article where you are the first author? English articles listed in the relevant scientific database: - Kocourek 2018, Three levels of education and the economic growth (Applied Economics, Taylor & Francis) - Řezanka 2019, Synthesis of substituted cyclodextrins (Environmental Chemistry Letters, Springer Nature) - Lenfeld 2020, Effect of Radiation Crosslinking and Surface Modification of Cellulose Fibers on Properties and Characterization of Biopolymer Composites (Polymers, MDPI) - Žižka 2023, Effect of cluster initiatives and natural clusters on business performance (Competitiveness Review, Emerald)	5.10.2025
Rektor univerzity jako nejvyšší představitel a řídicí orgán instituce významně ovlivňuje její směřování i postavení v mezinárodním kontextu. Zkušenosti ze zahraničního působení mohou být cenným zdrojem inspirace a přispět k rozvoji dobré praxe v řízení, výzkumu i výuce. Mohli by kand dáti prosím přiblížit své zahraniční zkušenosti a zhodnotit, jaké konkrétní příklady dobré praxe ze zahraničních univerzit či výzkumných institucí považují za inspirativní a vhodné k využití při dalším rozvoji naší univerzity?	5.10.2025

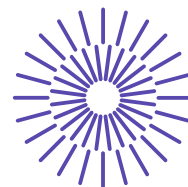


Dotaz na všechny kandidáty: 1. Vzhledem k významným pravomocem rektora při sestavování vlastního užšího týmu (již nevolených) spolupracovníků prosím kandidáty, aby stručně představili svůj plánovaný tým prorektorů a jejich vazbu k vlastním zveřejněným prioritám v rámci tezí. 2. Která 2 témata/agendy vnímáte pro své období jako prioritní a jaké máte unikátní osobní předpoklady pro jejich řešení. (nejen pouhé zkušenosti, ale např. obdobný konkrétní významný manažerský úspěch z minulosti) Dotaz na kandidáty z užšího týmu stávajícího vedení: 1. Jmenujte 2 konkrétní a z Vašeho pohledu pro TUL kritická témata, která nejsou řešena a co jste Vy sami ve svých stávajících funkcích udělali pro jejich řešení. 2. Jaká jsou pro Vás 2 důležitá a na TUL úspěšně řešená témata, ve kterých jste se zásadním způsobem angažovali v rámci Vašeho působení v prorektorských funkcích. Děkuji!	6.10.2025
Otázka pro všechny kandidáty: Jak uvažujete o rozdělování mzdových finančních prostředků na jednotlivá REKTORÁTNÍ pracoviště v souvislosti se spravedlivým odměňováním STÁVAJÍCÍCH i nově příchozích zaměstnanců? Uvažujete o personálním auditu rektorátních pracovišť a porovnání pracovního zatížení s výší celkového mzdového ohodnocení (tarif+osobní ohodnocení+odměny) v rámci pracovišť i MEZI jednotlivými pracovišti (rovné podmínky)?	6.10.2025
Dotaz na prof. Žižku: Z Vašeho vyjádření v úvodu tezí vyplývá, že kandidatura na rektora není výsledkem Vaší vlastní dlouhodobé ambice, ale spíše reakcí na momentální výzvu kolegů. Nenaznačuje to, že jste o této roli dříve neuvažoval a jedná se o reakci na tlak okolí, a že Vaše profesní dráha k roli rektora vlastně nesměřovala?	6.10.2025
Dotaz pro prof. Lenfelda: V závěru svého podcastu na dotaz, který se týkal skutečností, proč byste měl být zvolen rektorem, jste neodpověděl konkrétně. Můžete nyní říci, co Vás odlišuje od ostatních kandidátů a proč byste měl být zvolen rektorem právě Vy?	6.10.2025
Dotaz pro všechny kandidáty: Jak úzkou spolupráci předpokládáte se stávajícím rektorem? Uvažujete o nějaké konkrétní pozici či roli?	6.10.2025
Dobrý den, jak na rektorátě zajistíte spravedlnost v odměňování? Děkuji za odpovědi	6.10.2025
Studovali jste jinou fakultu než na TUL? Jaké máte mínění o hloubce a kvalitě znalostí, které fakulty TUL předávají studentům v porovnání s jinými/nejllepšími fakultami v ČR. A jaký máte případně program, který by kvalitu vzdělání na TUL mohl výrazně posouvat k lepšímu?	6.10.2025
Máte program na personální posílení fakult, především kde vzít vědce schopné dělat dobrou vědu a vést týmy? Jaký?	6.10.2025

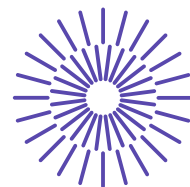


Jaký plán máte pro budoucnost SGS projektů – zůstanou zachované i po případném zrušení „Specifického výzkumu“?	6.10.2025
Studenti by měli být také hlasem při utváření vize školy. Budoucí rektor by měl pravidelně mluvit se studenty o tom, jakou chtějí mít školu, kam ji posunout, co je nejvíc trápí, jak se daří pracovat na různých zlepšeních a co se povedlo či nepovedlo.	7.10.2025
Dobrý den, ráda bych se zeptala na internacionalizační strategii všech kandidátů. Jakým směrem mezinárodní spolupráce se chtějí ubírat. Zda bude cílena na strategická partnerství nebo na podporu mezinárodní spolupráce jednotlivců? Jak budou podporovat naše zapojení do Aliance evropských univerzit, které probíhá. Dekuji. M. Andelova	7.10.2025
Na setkání s občany při projednání problematiky parkovacích míst zazněla ze strany občanů výtky, že TUL nedostatečně komunikuje s veřejností. Doplnil bych, že TUL (vedení) nekomunikuje ani s vlastní akademickou obcí, ať už s akademiky v problematice vnitřních předpisů a jiných strategických rozhodnutí nebo se studenty například ohledně problémů na kolejích. Jakým způsobem hodláte toto zlepšit? Plánujete jako potenciální nové vedení například realizovat častější setkání AO a vést akademickou diskusi, jakou si univerzita zaslouží?	7.10.2025
Dotaz na dva kandidáty, prof. Žížku a prof. Lenfelda: Vaše programy obsahují řadu návrhů na zlepšení fungování univerzity. Zároveň jste však oba součástí současného vedení a měli jste tedy možnost některé z těchto změn iniciovat už v uplynulém období. Co vám v tom podle vás nejvíce bránilo? A jak se domníváte, že se v roli rektora tato situace změní?	7.10.2025
V současné volbě rektora zastupují univerzitu pouze muži. Jaké kroky považujete za nezbytné k tomu, aby se při příští volbě rektora nebo rektorky mohly do kandidatury přirozeně zapojit i ženy? Jak by měla univerzita kultivovat prostředí, kde je tato ambice reálná a podporovaná?	7.10.2025
Upravila bych ostatní dotaz k internacionalizaci pouze na pana Rezanku, protože vsichni ostatní z velké části na můj dotaz již v úvodu odpověděli. Dekuji Andelova	7.10.2025

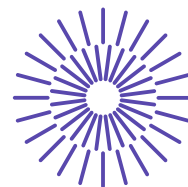
Citované znění otázek z průběhu Shromáždění: (chyby opraveny, diakritika doplněna)	Počet lajků
Co uděláte pro zlepšení jména univerzity v konferenci rektorů, které současný rektor svým přístupem poškodil?	46
Otázka pro profesora Lenfelda: Když podle vás univerzita ztratila dobré jméno v poslední době, proč jste tomu jako prorektor nezabránil nebo naopak proč jste k tomu přispěl.	44



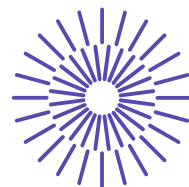
Otázka pro profesora Žižku: Jak byste jako kandidát na rektora TUL vysvětlil a obhájil skutečnost, že ve své kanceláři prorektora zaměstnáváte děkana Ekonomické fakulty TUL?	37
Pro rektora TUL je důležité umět reprezentovat univerzitu i v anglickém jazyce, mohli by kandidáti v krátkosti představit sebe a svou vizi v angličtině? Děkuji.	36
Bez otázky, jen názor a podpora: "MLÁDÍ, NADŠENÍ, ZÁPAL PRO VĚC A ZMĚNY, NOVÉ NEOTŘELÉ NÁPADY vpřed!" (doc. Kocourek a doc. Řezanka) Díky za Vaši kandidaturu.	34
Pozice rektora je jistě spojená s prezentací celé univerzity a komunikací nejen v rámci ČR, ale i v zahraničí – jaká je Vaše jazyková vybavenost pro tyto potřeby?	28
All: Could you kindly provide a brief summary of the main focus of your most recent article, in which you are listed as the first author? (WoS journals only)	21
Otázka pro profesora Žižku: V podcastu jste uvedl, že Vás iritují výmluvy typu, že něco nejde. Od vedení slyšíme často, že něco nejde. Jaké kroky provedete, aby to šlo?	21
Jak vnímáte zapojení CXI do organizační struktury TUL a jeho úlohu v rámci univerzity? Budete CXI podporovat?	19
Současný rektor nás označuje za „pouhou univerzitu v horách“. Sdílíte tento názor? Jak byste chtěli rozšířit obzory univerzity, aby přesáhla hranice regionu?	15
Co se vám podle vašeho názoru v uplynulém období nepodařilo a proč? (Otázka pro kandidáty z řad současného vedení univerzity.)	14
Žižka: jak rozumět tomu že jste byl 4 roky krizovým manažerem? Proč nebylo vedení univerzity vyměněno?	14
Vyberte prosím jednu vlastnost, které si vážíte na vašich protikandidátech.	13
Otázka pro profesory Žižku a Lenfelda: Uvádíte, že vaše rozhodnutí kandidovat je reakcí na tlak okolí a kolegů. O tuto pozici jste nikdy neuvazoval, neusiloval? Proč chcete být rektorem?	13
Uvažujete o outsourcingu činností některých útvarů např. technického úseku, menzy tak, aby služba a její kvalita byla v odpovídající kvalitě.	12
Jakým způsobem zlepšíte dosud nedostatečnou komunikaci TUL s veřejností a zejména se samotnou akademickou obcí TUL? Děkuji za odpověď.	11
Otázka na všechny: Jakým způsobem přijímáte a zpracováváte zpětnou vazbu, zejména tu kritickou? Lze vaše ego změnit?	10
Na otázku: "Vezmete si do týmu současného rektora" - snad ne, prosím. Je tu snad někdo, komu to ještě nestačilo?	10



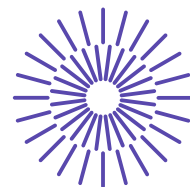
Takže současný rektor zboursal funkční budovu a funkční školku bez toho, aby bylo jasné financování nového projektu? A ještě tím zatížil svého nástupce?	10
Všichni: Jste spokojeni s prací Oddělení komunikace a marketingu TUL?	9
Z diskuse: To, že jen 10 % studentů zná svého rektora je u toho současného velké plus.	
Dobrý den, jak konkrétně budete řešit kapacity parkování a menzy po přestěhování Ekonomické fakulty do areálu kampusu?	8
Jak chcete zlepšit vnitřní klima mezi zaměstnanci a studenty a snížit negativní komunikaci uvnitř univerzity? Jak plánujete zlepšit vnitřní komunikaci?	8
Otázka pro profesory Žižku a Lenfelda: Myslíte, že je protekční kandidovat na rektora z pozice prorektora?	8
Domníváte se, že výstupy vaší práce usnadnily, nebo naopak zkomplikovaly každodenní agendu řadových zaměstnanců? Uvedte, prosím, konkrétní příklad. (prorektoři)	8
Jakým způsobem plánujete zajistit bezpečnost studentů na univerzitě. Zvažujete požární cvičení, <i>active shooter drill</i> atd.?	7
Jak plánujete zjistit genderovou vyváženost ve vedení univerzity. Máte na to nějaký konkrétní plán? Respektive – kolik vašich prorektorů bude ženského pohlaví?	7
Považujete mzdové ohodnocení za dobré a dostatečné i vzhledem k množství činností akademiků? Základ 40 000,- pro doktora na FS.	7
Proč se teda bourala ta budova, když není financování E2?	7
Proč nepoložíte tento dotaz, co má nejvíce hlasů? "Co uděláte pro zlepšení jména univerzity v konferenci rektorů, které současný rektor poškodil"?	7
Jaké dvě své silné a dvě slabé stránky považujete za nejvýraznější a jak podle vás ovlivňují váš styl vedení lidí a rozhodování?	6
Uvažujete po zvolení o provedení externího auditu? Pokud ano, čeho by se měl týkat a jaký by podle vás měl mít přínos?	6
Jaké konkrétní př. dobré praxe ze zahraničních univerzit či výzkumných institucí považují kandidáti za inspirativní a vhodné k využití při dalším rozvoji TUL?	6
Pro AS: Jak budete vybírat toho nejlepšího? Dokážete se oprostit od osobních vazeb, které jsou mezi členy senátu a kandidáty zjevné? Budete skutečně objektivní?	6
Současný rektor nastartovanou univerzitu naprosto lokálně izoloval a paralyzoval. Co s tím plánujete dělat?	6



Nezlobte se na mě, ale Řezanka trochu zkusil šůšn. 😊 (poznámka k angličtině)	6
Hodláte i vy nosit kšiltovku CSG k obleku a reprezentovat univerzitu tak neotřelým způsobem jsou současný rektor Brzezizna?	5
Co si myslíte o zrušení školky? Neplánujete nové zázemí pro ni? Nebo plánujete pouze dětskou skupinu?	5
Vezmete si do svého týmu současného rektora?	5
Současný rektor se snažil na mladé zapůsobit tím, že mladé oběti střelby uctil v mladistvé kšiltovce zbrojařů CSG.	5
Jste spokojeni se současným stavem a způsobem fungování IT na univerzitě? Považujete Liane za funkční, nebo spíše za přežitek.	4
Uvazujete o zavedení hodnocení zaměstnavatele? Ve firmách velikosti TUL je to běžná praxe a na nejčastěji zmiňované problémy jsou stanoveny akční plány.	4
Jaké konkrétní kroky byste podnikl, aby studenti měli silnější hlas v rozhodování univerzity? Preferoval byste rozložení fakultních AS 50/50 studenti/pracovníci	4
Otázka pro profesora Lenfeld: Můžete nám konkrétně popsat situaci, kdy jste ve své dosavadní kariéře čelil zásadnímu neúspěchu? Jak jste tuto situaci řešil a co jste se z ní naučil?	4
Jaké ze svých manažerských dovedností považujete za nejvíce využitelné pro pozici rektora? Otázka pro všechny kandidáty.	4
Celé je to o schopnostech rektora a prorektorů. Ten současný rektor má schopnosti záporné a prorektori se limitně blíží nule. Dříve to tak nebylo.	4
Vnímáte univerzitu a její organizační součásti jako dostatečně pružné a schopné reagovat na požadavky dnešní doby? Kde reagují dobře a kde vidíte prostor ke zlepšení?	3
Získali jste své manažerské zkušenosti především metodou <i>learning by doing</i> při výkonu funkcí na univerzitě, nebo se v řízení a leadershipu průběžně vzděláváte?	3
Dobrý den, plánujete nějaké kroky, které podpoří well-being a psychickou pohodu studentů na univerzitě? Děkuji.	3
Žižka: Vedl jste někdy i tým nebo organizaci mimo TUL?	3
Pokud má rektor úroveň angličtiny Řezanky, Žižky, nebo Lenfelda, to není dobrý znamení. Zvláště u mladých lidí jako je Žižka a Řezanka! Mě to udivuje. Je rok 2025!	3
Otázka pro docenta Řezanku – zásadní nepochopení digitalizace. Není to něco, co uděláte za 2 roky a pak to nepotřebujete. To je konstantní vývoj.	3



Máte v plánu nějaká vylepšení univerzitních kolejí? Zejména stav vodovodního potrubí, renovace budov a rozšíření parkovacích míst.	2
Zaměstnanci i studenti by měli rektora respektovat a vzhlížet k němu jako k vizionáři, který univerzitu posune dál. Jak si chcete zajistit tento status?	2
Otázka pro všechny kandidáty: Jaký komunikační kanál byste využil pro sdělování zásadních informací vyučujícím např. o rektorském/děkansém volnu, respektive zrušení výuky?	2
Je podle vás univerzita jako zaměstnavatel efektivní případně kde vidíte prostor pro personální úspory.	2
Hezký den, otázka pro pana Žižku: Povedlo se spočítat ekonomickou výhodnost případné nové fakulty (slíbeno v podcastu), jaké parametry je třeba brát v úvahu?	2
Jak se postavíte k digitalizačnímu sjednocení univerzity? Např.: sjednocení vizuální prezentace fakult (weby), centrální IT subjekt zodpovídající za PC v TUL...?	2
Na TUL se "řeší" projekt týkající Udržitelnosti. Plánujete nějak tyto činnosti prakticky (nejen pro "čárku" v rámci projektu) podporovat a hlavně realizovat?	2
V letošní volbě rektora kandidují jen muži. Co je třeba změnit, aby se příště mohly přirozeně zapojit i ženy?	2
Jak vnímáte identitu naší univerzity – spíše jako regionální, nebo jako evropsky/mezinárodně orientovanou?	2
Budete chtít být jako rektor víc v kontaktu a povědomí studentů – na akcích, otevřen komunikaci? Většina studentů zná současného rektora leda tak z obrázku.	2
Pane docente Řezanko, proč si myslíte, že TUL v současnosti nesměřuje správným směrem? A co je podle vás skutečně ve vašich silách změnit?	1
Máte představu konkrétních příkladů digitalizace, která by se dala realizovat a nenarážela by na problémy typu ochrany dat, propojení s aktuálními systémy atd.?	1
Odpor vůči změnám je však v akademickém prostředí hluboce zakořeněný. Dokážete univerzitu skutečně proměnit a zároveň si obhájit svou pozici na další čtyři roky	1
V případě že bude zvolen někdo z Vašich protikandidátů, a Vy byste jím byl osloven pro přijetí role prorektora, souhlasil byste?	1
Všem: co vnímáte jako konkurenční výhodu TUL jako zaměstnavatele a na čem chcete pracovat, aby bylo prestižní pro TUL pracovat?	1
Pro všechny: Mohli by nastínit, jak by dané problémy řešili, aby z vizí nezůstali jen prázdná slova...	1
Jak by měla TUL reagovat na rozvoj AI ve výuce? Měli by studenti AI aktivně používat, učit se ji, nebo se před ní chránit?	1



Plánujete více zapojit studenty do běžného života univerzity, aby se mohli aktivně podílet, i když nejsou členy senátu? Jak s nimi plánujete spolupracovat?	1
Lze uvažovat o rozvoji univerzity v zahraničí – využít potenciál východních zemí (partnerských) a založit i pobočku?	1
Plánujete účast univerzity na akcích typu Gaudeamus, kde se neliberečtí uchazeči mohou dozvědět o univerzitě? Účast TUL byla zrušena a nahrazena neúspěšnou akcí	1
Jak vidíte budoucnost závěrečných prací vzhledem k AI? Přemýšleli byste nad nahrazením nějakými projekty nebo něčím podobným?	1
Co třeba místa kde si dát kolo na kampusu? Někáký levný stojany, kde si to člověk jednoduše zamkne sám? Alespoň já si teda žádného nevším!	1
Představte si, že jste byl zvolen rektorem TUL. Jak bude vypadat Váš první den?	1
Co zapojit studenty do tvorby <i>contentu</i> na síti – hlavně Instagram? Den studentů z různých kateder? TUL je aktivní, ale je vidět, že to dělá někdo mimo věkovku uchazečů.	1
Studenti bakalářského programu speciální pedagogiky na TUL dlouhodobě žádají navazující magisterský obor. Kdy a jak plánujete jeho otevření?	1
Dobrý den, zajímá mě, jak se kandidáti staví k otázce využití AI v závěrečných pracích? Uvažovali byste o zákazu jazykových modelů nebo zrušení/úpravě VŠKP?	1
Vážený kandidáti, plánujete zachovat či ještě podpořit fungování Akademické poradny a centra podpory? Děkuji za odpověď	1
Kandidáti kritizují vnitřní administrativu. Je to v pravomoci a silách rektora změnit? Existuje uvnitř univerzity skutečná ochota ke změně?	1
Otázka pro profesora Lenfelda: Pane profesore, srdečně děkuji za Vaší velkou podporu v oblasti transferu technologií. Vážím si toho, že konáte! Jak plánujete transfer dále podpořit?	1
Otázka na všechny kandidáty: Můžete uvést v krátkosti 2-3 oblasti, které je potřeba na TUL změnit?	1